# صحيفة النزيية

تصدرها رابطة خريجي معاهد وكليات النزبية

## التريك

#### صحيفة تربوية متخصصة تأسست عام ١٩٤٨

العدد الثاني

السنة السادسة والخمسون يناير ٢٠٠٥

تصدرها رابطة خريجي معاهد وكليات التربية ر نيس مجلس الادارة ورئيس التحرير: أ. د. محمد السيد حسوية

مدير التحرير: الأستاذ الدكتور محمد السيد حسونة

هبئية التحرير

الأستاذ الدكتور إبراهيم عصمت مطاوع الأسيتاذ الدكتور أنور الشرقاوي الأسيستاذ الدكتور حامد أنور الديب الأسيتاذ حسن محمد السحترى الأسيستاذ الدكتور صلاح جوهر الأستاذ الدكتور مصطفى عبد السميع محمد

<sup>•</sup> تصدر في أربعة أعداد سنويا - الاشتراك السنوى ٤ جنيه

ترسل المقالات إلى السيد الأستاذ مدير تحرير الصحيفة. ١٣ ميدان التحرير بالقاهرة ت: ٧٥٩٧٨٦

### في هذا العسدد

الصفحة	3
٣	أضواء على وثيقة المعايير القومية للتعليم في مصـر (٣) " الإدارة المتميزة " أ. د. محمــد الســيد حســونة
١٣	مستخرج من القرار الوزارى ۲۹۲ بتاريخ ۲۰۰۳/۱۱/٤ بشـان تحديــد معــدلات ومستويات واختصاصات وظائف الإدارة المدرسية بالمراحل التعليمية المختلفـة
	الاتجاهات الحديثة في فلسفة التربيــة
**	(٥) اتجـــاه اللامدرســـية د. عصـــام توفيــق قمــر وحـدة الكترونية (صـوتية - مرنية) لتنميــة التوقيت الأمثــل فـي موقف
٤٢	الرميسة الحسرة لناشىء كسرة السلة د. عمرو مصطفى الشستيحى د. أحمد سسلامة صساير

رقم الإيداع بدار الكتب ٢٠٠٥/١١٠ مطبعة الأمانة ٣ جزيرة بدران ـ شبرا

## أضواء على وثيقة المعايير القومية للتعليم في مصر (٣) " الإدارة التميزة "

#### أ. د. محمد السيد حسونة

تواجه المؤسسة التعليمية بكافة عناصرها العديد من التحديات المحلية والاقليمية والعالمية والتي باتت جميعها تشكل واقعاً جديداً يفرض علينا النظر في كافة مكوناتها وأساليب ممارستها واتساقا مع التجارب العالمية كان مشروع إعداد وثيقة المعايير القومية للتعليم في مصر.

ونود أن ننوه باننا سبق وأن تناولنا موضوع المعايير القومية في مقال نشر في عدد مارس من صحيفة التربية ٢٠٠٤ حول المدرسة الفعالة ومعاييرها ومؤشراتها

كما تناولنا في مقال آخر نشر في عدد مايو. ٢٠٠٤ ماتضمنته وثيقة المعايير القومية حول المعلم .

ونظراً لأن القيادة التربوية من أهم مكوناتها منظومة التعليم التى يجب أن تستفيد من إمكانيات مرجعية المعايير لترشيد العمل التربوى وتفعيل جودته والارتقاء بأدائه نتناول فى هذا المقال مر الإدارة المتميزة على مستوى القيادة التنفيذية فى المدرسة والتى تعد قاعدة الأداء التعليمي على أرض الواقع والأكثر تأثيراً في العملية التعليمية .

ونهدف فى هذا إلى توكيد الجودة الشاملة وتعظيم المبادرات الإدارية الذاتية وتحقيق الانضباط الإدارى وترسيخ قيم الشفافية والمحاسبية والتنافسية داخل المؤسسة التعليمية

واستجابة لخصوصية القيادة التعليمية تم تحديد المفاهيم التاليسة:

المجالات: وهي الموضوعات الكبرى التي تضمنتها منظومة القيادة التربوية.

المعايير: وهى عبارات وصفية تحدد بوضوح ما يجب على القائد التربوى فى المستويات المختلفة أن يعرفه وما يمكن أن يقوم به .

المؤشرات: وهي عبارات تصف الأداء أو السلوك المتوقع أن يؤديه القائد التربوى للوفاء بمتطلبات هذا المعيار وفقا للمستوى القيادي .

القيادة المتميزة: وهى القيادة القادرة على تحقيق الجودة الشاملة في العمل التربوي عن طريق توجيه الأداء صوب المعايير والمستويات القومية لتحقيق الأهداف المنشودة.

ولقد تضمنت وثيقة المعايير القومية فيما يتعلق بالقيادة التربوية بعض المبادىء الأساسية والتي تمثلت فيما يلي:

١ - عملية القيادة التربوية شبكية وأفقية لا هرمية .

۲ - امتلاك القيادة الملتزمة لمعارف ومهارات الاتصال الفعال، والعمل في فريق ، وتفويض السلطة والشفافية والمشاركة والتنمية المهنية وإدارة التغيير والسعى نحو التطوير والتجويد .

وانطلاقا من هذه الأسس حددت الوثيقة مجالات ومعايير القيادة التربوية فيما يلي:

المجال الأول: الثقافة المؤسسية ومعاييرها رؤية استراتيجية واضحة للتعليم - وبيئة تنظيمية ميسرة للتواصل الإنساني .

المجال الثاني: المشاركة:

ومعيارها الأول : الالتزام بقيم ومبادىء التشاورية لدعم العمل الفريقى وتوسيع فرص ومجالات الحوار والمناقشة وتبادل الأراء والأفكار .

والمعيار الثاني : التوظيف الفعال لتكنولوجيا المعلومات في تيسير تداول المعلومات ونشرها وصنع واتخاذ القرارات الرشيدة في تطوير التعليم .

أما المعيار الثالث: فتمثل في المشاركة المجتمعية .

المجال الثالث: المهنية وتتمثل معايير في:

المعيار الأول: التمكن المعرفى . والمعيار الثانى: التمكن المهارى . والمعيار الثالث: التنمية المهنية المستديمة أما المعيار الرابع: فالأخلاق المهنية .

المجال الرابع : وهو إدارة التغيير وتتمثل معاييرها فيمايلي:

المعيار الأول: مناخ تنظيمى داعم للتغيير التربوى الابداعى. المعيار الثانى : تغيير تربوى يرتكز على المبادأة وتشجيع التحريب والتحديد . المعيار الثالث: تبنى المداخل العلمية في تعبئة الأفراد وحفز الحهود وتسير عمليات التغيير.

وإذا ما انتقلنا إلى الإدارة التنفيذية وموقعها من هذه المجالات والمعايير ومؤشراتها نجدها على النحو التألى:

فيما يتعلق بالمجال الأول وهو الثقافة المؤسسية نجد أن معيارها الأول رؤية استراتيجية واضحة للتعليم نجد أن مؤشراتها:

- يصوغ مدير المدرسة رؤية مشتركة بالتعاون مع العاملين بها
- يفعل رؤية المدرسة ورسالتها من خلال الأنشطة والممارسات التعليمية .
- يستخدم أساليب التكنولوجيا الحديثة في إدارة المدرسة وتحقيق رؤيتها
- يحدد المعوقات التي تواجه تحقيق رؤية المدرسة وسبل
   التغلب عليها
  - يتابع تنفيذ رؤية المدرسة بالتعاون مع مجتمع المدرسة .
- يوظف إمكانات المدرسة ومواردها في تحقيق رؤيتها ويتخذ الإجراءات التي توفر التعليم والتعلم للجميع.

وبالنسبة للمعيار الثانى فى هذا المجال وهو بيئة تنظيمية ميسرة للتواصل الإنسانى . فنجد أن أهم مؤشراتها على مستوى القيادة التنفيذية فى المدرسة على النحو التالى :

 يتفهم المدير في المدرسة السياسات التشريعية والقانونية المنظمة للبيئة الميسرة للتواصل الإنساني الفعال.

- يقدم تغذية راجعة Feedback حول مدى صلاحية التشريعات والقوانين للتطبيق.
- يوفر المناخ التنظيمي بالمدرسة لإنجاز الأعمال الإدارية والتعليمية بجودة عالية .
- يوظف المستحدثات التكنولوجية اللازمة لتهيئة بيئة تيسر التعلم الفعال داخل المدرسة .
- يطبق مهارات التفاوض والأساليب العلمية لحل المشكلات المدرسية .
- يوفر سبل الاتصال الفعال داخل المدرسة ودمج أعضاء المجتمع المدرسي في اتخاذ القرارات.
- يؤكد قيم الوضوح والشفافية في العمل داخل المدرسة .

أما المجال الثانى : من مجالات الإدارة المتميزة في المدرسة فيتمثل في المشاركة .

#### ولهذا المحال ثلاثة معايير:

المعيار الأول: وهو الإلتزام بقيم ومبادىء التشاورية لدعم العمل في فريق وتوسيع مجالات الحوار والمناقشة وتبادل الأراء ومؤشرات هذا المعيار على مستوى القيادة التنفيذية في المدرسة تتطلب:

- تحاور المدير مع المعنيين بالعملية التعليمية في صنع واتخاذ القرارات .
- أن يرسخ قيم ومبادىء التشاور بين أفراد المجتمع المدرسى .

 وأن يحترم آراء الآخرين ويحفزهم على التعاون والرأى الجماعى ويمارس معهم مهارات الاستماع بحيث يدمجهم فى ثقافة مجتمع التعلم .

أما المعيار الثانى للمشاركة فيتضح من توظيف المدير لتكنولوجيا المعلومات وتداول المعلومات ونشرها فى اتخاذ القرارات الرشيدة فى تطوير التعليم.

ومؤشرات ذلك تتضح من خلال:

- استخدام قواعد البيانات داخل المدرسة لخدمة العملية
   التعليمية والبيئة المحيطة
  - نشر البيانات الدقيقة عن الأداء المدرسي.
- واتخاذ القرارات المدرسية بناء على معلومات صحيحة ودقيقة.

وبالنسبة للمعيار الثالث فهو المشاركة المجتمعية التى يجب أن يحققها المدير وتتمثل أهم مؤشرات هذا المعيار في سعى المدير إلى تحقيق المشاركة بين المجتمع والمدرسة .

- تعميق العلاقة مع الفئات المستنيرة في المجتمع المحلى
   من أجل تحقيق أهداف المدرسة والسعى إلى تفعيل دور مجالس
   الأباء والمعلمين ومجالس الأمناء وتلبية احتياجات البيئة المحلية.
- توسيع دور المشاركة المجتمعية في مواجهة مشكلات المدرسة .
- استثمار إمكانات وموارد المجتمع المحلى فى تحقيق أهداف المدرسة وتوجد حاليا نماذج مشرقة من مديرى المدارس الذين يحققون هذه المؤشرات فى مدارسهم وإذا ما انتقلنا إلى

المجال الثالث من مجالات الإدارة المتميزة فيتمثل في المهنية لدى القيادة التنفيذية في المدرسة وتضم أربعة معايير هي التمكن المهارى والتنمية المهنية المستديمة والأخلاق المهنية.

أما عن مؤشرات التمكن المعرفي فتتضح من خلال:

- استيعاب المدير لنظريات ونماذج الإدارة المدرسية الحديثة .
  - يستوعب أسس ومبادىء التعليم والتعلم ونظرياته .
- يستوعب أسس التخطيط للتدريس الفعال والتهيئة للتدريس .
- يعرف خصائص نمو المتعلمين في مراحلهم العمرية وحاجاتهم التعليمية وأساليب اشباعها ومتابعة أداء المعلمين نحو التلاميذ وتقدمهم في التحصيل.
- يلم بخطوات البحث العلمى الاجرائي وكيفية تطبيقه في العمل المدرسي .
- يعرف نظريات وأساليب التقويم التربوى الأصيل في ممارساته لتحسين العملية التعليمية .
- يلم بأدوار مدير المدرسة كمشرف تربوى مقيم فى المدرسة .
- يفهم مبادىء ومعايير الجودة الشاملة من أجل تحسين العمل في المدرسة.
- أن يكون لديه دراية بالقواعد والتشريعات والمهام والاختصاصات واستراتيجيات العمل في المدرسة .

 الإلمام بالأساليب العلمية لإدارة الوقت والموارد البشرية والمادية في المدرسة .

وبالنسبة لمعيار التمكن المهاري فمن أهم مؤشراته :

- أن يخطط المدير لمدرسته في ضوء السياسات القومية
   بفاعلية ومرونة
- أن يمتلك مهارات الاتصال الفعال مع العاملين في المدرسة.
- يتوقع المشكلات المدرسية ويحاول التغلب عليها بأسلوب
  - ويتواصل بفاعلية مع العاملين ويؤلف بينهم .
  - يطبق التفويض للسلطات لتحقيق أهداف المدرسة .
    - يمارس تقويم مهارات الأداء المدرسي بكفاءة .

أما عن المعيار الثالث في هذا المجال والذي يتمثل في التنمية المهنية المستديمة فأهم مؤشراته:

أن يرسخ مدير المدرسة ثقافة التنمية المهارية المستديمة داخل المجتمع المدرسى . ويحدد معوقات التنمية المهنية المستديمة ويحفز المجهودات الفردية والجماعية ، ويعمل على تفعبل وحدة التدريب والتقويم لتحقيق التنمية المهنية لمعلمى المدرسة هذا مع قيامه بتحليل الاحتياجات التدريبية له وللعاملين مع وضع الخطط التنفيذية التى تتسم بالواقعية .

وبالنسبة للمعيار الرابع والخاص بالأخلاق المهنية الواجب التحلى بها فمؤشرات ذلك هي إدراكه للمعايير الثقافية للمجتمع وقيمه الأخلاقية وان يكون قدوة ومثلاً في سلوكه والتوالماته ، ويحترم خصوصية ويتلاميذه

وأسرهم ، ويوفر المناخ المناسب للالتزام الأخلاقى بين العاملين فى المدرسة ، ويسعى إلى نشر المفاهيم والاتجاهات الايجابية التى تعزز جودة الأداء المدرسى .

ولقد تضمنت وثيقة المعايير القومية للتعليم فيما يتعلق بالإدارة المتميزة المجال الرابع والذى يتمثل فى إدارة التغيير والتى تقوم على ثلاثة معايير نعرضها ومؤشراتها فيما يلى:

المعيار الأول: مناخ تنظيمى داعم للتغيير التربوى الابداعى وأهم مؤشراته بالنسبة للقيادة التنفيذية ( مدير المدرسة ) .

أن يوفر بيئة مدرسية محفزة للإبداع ، ويتقبل الجديد ويوجه عمليات التغيير لتحقيق أهداف المدرسة ، ويوفر الأنشطة التى تحفز طاقات التلاميذ وإبداعاتهم ، ويكتشف مواهب الطلاب ويرعاها ويوظف التكنولوجيا لتهيئة بيئة مدرسية داعمة للإبداع ويستثمر الإنجازات لتحقيق مزيد من النجاحات في المدرسة .

أما المعيار الثانى: وهو التغيير التربوى الذى يرتكز على المبادأة وتشجيع التجريب والتجديد فأهم مؤشراته بالنسبة امدير المدرسة فتتضح من خلال الثقة فى قدرات الأخرين وأفكارهم ، وترسيخ الثقافة التنظيمية التى تقدر مبدأ المحاولة والخطأ ، ودعم الأفكار الجديدة ، ومساندة المبادرات الفردية والجماعية ، وتوفير المناخ التعليمي القانم على حرية التفكير والمبادأة ، وتشجيع العاملين على التجريب والتجديد وأن يكون المدير نفسه نموذجا للمبادأة والمشاركة .

وبالنسبة للمعيار الثالث والذى يتمثل فى تبنى المدير المداخل العلمية فى تعبئة الأفراد وحفز الجهود وتيسير عمليات التغيير فتتمثل أهم مؤشراته فيما يلى:

يضع الخطط الاجرائية لتنفيذ التغيير والتطوير المطلوب للمدرسة . وينفذ خطط التطوير المدرسى ويزود العاملين والمسئولين بالتغذية الراجعة والدروس المستفادة ، ويوظف الموارد المادية والبشرية المتاحة في التغيير والتطوير ، ويضع جداول زمنية لتنفيذ خطط التغيير والتطوير ويهيء المجتمع المدرسي لمواجهة مقاومة التغيير والتطوير للتعليم ، وكذا تعبئة جهود القوى المستنيرة في المجتمع المحلى والبيئة المحيطة لمواجهته ثقافة التغيير والتطوير .

وخلاصة القول عزيزى القارىء الكريم

أن القيادة التربوية بعامة والقيادة التنفيذية على مستوى المدرسة بخاصة من أهم عناصر المنظومة التعليمية حيث أنها تمثل قاعدة الأداء التعليمي الحيد الذي يحقق نجاح العملية التعليمية إذا اتبعث المعايير التي سبق تناولها والمؤشرات التي تحقق الفائدة المرجوة لتطوير التعليم في مصر لمواجهة التحديات الإقليمية والمحلية والعالمية ، وعليك القراءة المتأنية لها والعمل بها من أجل وطنك الحبيب مصر . والله ولي التوفيق ،،،

## مسنخى جمن القرار الوزارى ٢٦٧ بنامريخ ٢٠٠٢/١١/٤ بشأن قدايد معد لات ومسنويات واختصاصات وظائف الادامرة المدمسية بالمراحل النعليمية المختلفة

هو الرئيس التنفيذى المسئول عن كافة أنشطة المدرسة للمجالات التربوية والتعليمية والأنشطة المدرسية والشئون الفنية والخدمية ، ويتولى مدير المدرسة تحقيق ذلك من خلال الأهداف الرئيسية للوزارة .

- مسئول عن تحديد رؤية ورسالة المدرسة وفقاً لما تقتضيه المعايير القومية وكذلك تحديد اللائحة الداخلية للمدرسة المحددة لانشطة الوحدة المنتجة للمدرسة التى تترجم فى شكل برنامج ويتحدد بها نظام العمل بما لا يتعارض مع القوانين والقرارات الوزارية المعمول بها فى إطار النموذج المعتمد من المديرية التعليمية .
  - رئاسة مجلس إدارة المدرسة وتفعيل دوره .
    - وكذا:
    - \* مجلس الآباء والمعلمين -
      - \* الأنظمة المحلية .
- \* رجال الأعمال والمؤسسات الإنتاجية والخدمية بالبيئة المحيطة .

- \* وحدة الأمن ولجنة إدارة الأزمات وتأمين الأفراد والمنشآت.
  - \* مجموعات التقوية .
- تطبيق المعايير القومية للتعليم على مستوى المدرسة وتدريب أعضاء هيئة التدريس على أسس تطبيق المعايير وإجراء دورات التقويم الذاتي في مستوى المعايير .
  - التخطيط لتحقيق الاستثمار الأمثل لموارد المدرسة :
  - ( البشرية المالية المكانية المعلوماتية السلعية ) .
    - التعامل مع الإدارة التعليمية ومديرية التربية والتعليم .
- إعداد تقارير قياس الكفاية السنوية للعاملين بالمشاركة مع أحهزة التوجيه الفنى المختصة .

توقيع الجزاء على المخالفين بالأمر المباشر أو تحويلهم للشئون القانونية ،

- اعتماد قبول الطلاب المستجدين .

#### إختصاصات نائب مدير المدرسة:

يعتبر هو القيادة الثانية بالمدرسة ويقوم بأعمال مدير المدرسة في حالة غيابه .

- يعاون مدير المدرسة في تنفيذ مهامه .
- الإشراف على الناحية التعليمية وأعمال الإمتحانات .
- المسئولية الكاملة عن وحدة الجودة الشاملة طبقا للمعايير
   القومية للتعليم
- رفع التقارير الدورية عن الجودة الشاملة والتنمية المهنية
   إلى مدير المدرسة .

- متابعة تنفيذ القرارات الوزارية والاحتفاظ بسجل مفهرس لها .
  - تنفيذ أي مهام أخرى يكلف بها من مدير المدرسة .
    - متابعة وصول الكتب المدرسية وتوزيعها .
- توزيع الريادة على فصول المدرسة بمشاركة التربية الإجتماعية .

#### إختصاصات ناظر شنون التعليم:

- \* متابعة المدرسين داخل الفصول والتأكد من دفاتر التحضير والمكتب والغياب واستخدام السبورة والوسائل التعليمية المعينة للدرس.
- \* متابعة مدى الاستفادة من الأجهزة الحديثة ( الكمبيوتر معمل الوسانط المتعددة ) والتأكد من ضرورة استخدامها .
- \* الإشراف على أعمال الامتحانات ولجنة النظام والمراقبة داخل المدرسة وتزويد لجنة النظام والمراقبة للامتحانات العامة بالبيانات الدقيقة وكل ما تحتاجه من بيانات عن كل طالب في السنوات النهائية .
- \* وضع برامج تدريبية للقائمين على العملية التعليمية بالمدرسة للوصول بهم إلى الأفضل دائما ورفع مستوى الأداء كل فى تخصصه .
  - \* الإشراف على وحدة تكنولوجيا التعليم .

#### اختصاصات ناظر الخدمات التعليمية:

يقوم بالاشراف على متابعة كل من :

١ - وكيل شئون الخدمات التعليمية .

٢ - وكيل شئون المبنى المدرسى والتغذية ( ومشروع رأس المال بالمدارس الفنية ) .

٣ - وحدة الشئون المالية والمخزنية .

وذلك من خلال المجالات التالية:

#### ١ - شئون العاملين:

- سجل الحضور والانصراف للعاملين لضبط حضور العاملين بالمدرسة .
- دفتر ٦٨ لحصر إجازات العاملين وتحديد المتجاوز منهم ورفع أمره للإدارة التعليمية .
- سجل التحركات : لتحديد تحركات الإداريين خارج المدرسة .

#### ٢ - الملفات الفرعية للعاملين بالمدرسة :

- وتضم كل ما يستجد من جزاءات أو ترقيات أو تقارير أو انتدابات أو تنقلات وتدريبات وعلاوات وبعثات وإعارات واجازات خاصة .

#### ٣ - المخسازن:

- دفاتر العهدة ( الدائم منها والمستهلك ) الممثلة في ١١٧، ١١٨ دائم ، ١١٨ مستهلك ، أنون ١١١ صرف ، وأذون استهلك ، كشوف الجرد السنوية ، كشوف صرف الكتب للتلاميذ ، تخزين الكتب ، كشوف المرتجع من الكتب .

#### ٤ - الصادر والوارد:

- تسجيل المكاتبات الواردة والصادرة من وإلى المدرسة .

#### ٥ - البيئة المدرسية ( الصيانة والنظافة ) :

- نشر الوعى البيئي لدى الطلاب .
- تجميل المدرسة من الداخل والخارج والحفاظ على المبنى
  - توطيد العلاقة بين المدرسة والبيئة المحيطة بها .
    - الاتصال بمسئولي البيئة بالإدارة والمديرية .
- الصيانة البسيطة المستمرة وتحقيق النظافة للمدرسة من الداخل والخارج ورفع تقارير التفتيش الدورية ( يومية أسبوعية شهربة ) للمستوى الأعلى .

#### ٦ - الوحدة الحسابية:

- هي المسئولة عن الشئون المالية بالمدرسة .

إعداد كشوف المرتبات والحوافز والمكافآت وتنفيذ القرارات الوزارية والنشرات الصادرة من الإدارة والمديرية والوزارة .

- تحصيل رسوم المجموعات المدرسية المقررة وتوزيعها والتوريد وتوزيع الحصص والأنصبة حسب التعليمات المنظمة في هذا الشأن.

#### ٧ - التغسنية:

- استلام وفحص التغذية طبقا للعقد المبرم مع المتعهد مع تحرير محضر للمخالفة حال حدوثها وتطبيق الغرامة على المورد.
- توزيع التغذية على الطلاب استرشاداً باحصائيات حضور الطلاب الفعلى مع وجود بطاقات صحية لجميع أفراد اللجنة الخاصة بالتغذية المدرسية .

#### ٨ - المقصف المدرسي أو الجمعية التعاونية:

- يقوم ببيع بعض الحلوى والأغذية المغلفة والموافقة
   للشروط الصحية لسلامة الطلاب .
- تنمية مهارة البيع والشراء لدى الطلاب وترغيبهم فى استثمار بعض أموالهم بما يعود عليهم من أرباح .
- تخضع المقاصف للتوجيه المالى بالإدارة والجمعيات التعاونية للاتحاد التعاوني الاستهلاكي بالمحافظة .

#### ٩ - وحدة الاحصاء والمعلومات ( الحكومة الإلكترونية ) :

#### اختصاصات ناظر شنون الطلاب والأنشطة الطلابية:

- \* رئاسة لجنة قبول الطلاب الجدد بالمدرسة .
- اعتماد التقارير الفترية والإحصاءات التى تطلبها الإدارة التعليمية والمديرية .
- \* تنسيق توزيع الطلاب على طوابق المبنى المدرسى وملحقاته ( مع مراعاة الطلاب الذين يعانون من مشاكل صحية ) .
- \* توزيع الطلاب على التخصصات والمجالات المختلفة . بالمدرسة .
- \* الإشراف على تنظيم مجموعات التقوية من حيث اعتماد كشوف وقوائم الطلاب المشاركين ، وبحث شكاوى الطلاب وأولياء الأمور في ذلك الصدد .
- \* متابعة أعمال وكيل شئون الطلاب ومسئولي الإشراف الصفي ووكيل الأنشطة الطلابية .
  - \* الإشراف على متابعة أعمال كل من:
  - مكتب الاخصائي النفسي والإرشاد التعليمي .

- مكتب الخدمة الاحتماعية .
- مكتب شئون الطلاب والتأمين الصحى .

#### إختصاصات وكيل المدرسة التعليمية:

- \* رئاسة قسم شئون العاملين .
- \* متابعة تسجيل الأجازات والانضباط والحضور وتحركات العاملين .
- \* الإشراف على سجل الحضور والانصراف والتأكد من صحة التوقيعات .
- \* الأشراف على أعمال المعاونين وإعداد الملفات الفرعية للعاملين بالمدرسة .
- \* توزيع العمل على العمال والاشراف على توزيع نويتجية العمال ( أعمال الحراسة ) .
- \* التأكد من دقة البيانات في استمارات "١ سرى امتحانات" وإرسالها للجان الإدارة المختصة .
  - \* الإشراف على تحويل العاملين للتأمين الصحى .
- \* الإشراف على وحدة الإحصاء والمعلومات ( الحكومية الإلكترونية ) من حيث :
- \* إعداد قاعدة بيانات الطلبة واتصالها بمراكز الاتصال الرئيسية بالوزارة .
  - \* إعداد الإحصاء الاستقراري للطلاب والعاملين والمبنى .
- \* تسجيل كل ما يختص بالمدرسة كوحدة " مبنى طلبة عاملين مناهج " .

- مبنى ( صلاحية كفاية حالة يحتاج صيانة تكهين أثاث - إحلال وتجديدات ... الخ ) .
- طلبة ( بيانات نتائج امتحانات متابعة يومية مواظبة سلوك انضباط ... الخ ) .
- عاملين (بيانات رواتب مكافأت ترقيات تنقلات تنويب إجازات ... الخ ) .
- إعداد باقى الأقسام بالمدرسة وإفادة المديرية بكافة البيانات المطلوبة كل في إختصاصه وحينه .
  - تنفيذ ملاحظات الموجهين الإداريين .

#### إختصاصات وكيل شئون الطلاب:

 ١ - رئاسة اجنة تلقى الطلاب الجدد من المدارس التى تقوم بتحديدها الإدارة التعليمية .

٢ - تكوين لجنة للتنسيق وهي اللجنة التي تقوم بكتابة كشوف التنسيق الخاصة بالطلاب الجدد مرتبة تنازلياً حسب المجموع وتحتوى هذه الكشوف على ( رقم مسلسل - اسم الطالب - رقم الجلوس - المدرسة الحاصل منها على الإعدادية - الإدارة التابع لها المدرسة - المجموع - إسم ولى الأمر - عنوان السكن ثم يقوم باعتماد الكشوف من مدير المدرسة وختمها وإرسالها للإدارة التعليمية لاعتمادها وبعد الاعتماد يصبح هؤلاء الطلاب على قوة المدرسة . . .

٣ - الإشراف على دفاتر (٥ سلوك) الخاصة بغياب الطلاب والتأكد من إرسال الإنذارات في مواعيدها.

- ٤ التأكد من اعتماد الشهادات الطبية الخاصة بالطلاب من اللجنة الطبية العليا حسب تعليمات الوزير .
- الإشراف على متابعة التأمين الصحى للطلاب في المدرسة.
- ٦ إعتماد كشوف توزيع الطلاب على فصول المدرسة فى بداية العام الدراسى .
- ا تنسيق توزيع الطلاب على طوابق المبنى المدرسى وملحقاته ( مع مراعاة الطلاب الذين يعاونون من مشاكل صحية).
  - ٨ متابعة أعمال مسئولي الاشراف الصيفي .

وسنوالي بقية هذا المقال في العدد القادم إن شاء الله ،،،

## الإتجاهات الحديثة فى فلسفة التربية ( 0 ) اتحاه اللامدرسسة

دكتور / عصام توفيق قمر أستاذ أصول التربية المساعد بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية

هذه هي المقالة الخامسة - قبل الأخيرة - في سلسلة مقالات قدمناها في أعداد سابقة من " صحيفة التربية " عن الاتجاهات الحديثة في فلسفة التربية ، كانت أولاهما عن نشأة وتطور مفهوم فلسفة التربية ، وثانيتها عن الاتجاه الطبيعي في التربية ، وثالثتها عن الاتجاه البراجماتي ، أما الرابعة فكانت عن اتجاه التربية من أجل التحرر . ونواصل هنا في هذا العدد عن اتجاه من اتجاهات فلسفة التربية له خصوصيته ، ألا وهو اتجاه اللامدرسية.

واللامدرسية شعار لحركة بدأت في الولايات المتحدة الأمريكية وانتشرت في المملكة المتحدة وأماكن أخرى (١) . والفكرة التى تطرحها اللامدرسية هي أن المؤسسات تعجز بشكل واضح في القيام بما تدعى أنها تؤديه ، فعلى سبيل المثال : الكنيسة تعجز عن تقديم الخلاص ، والمستشفيات تعجز عن تقديم الصحة ، والمدرسة تعجز عن تقديم التعليم . إذ تحرص هذه

المؤسسات على احتكار الخدمة أو الوظيفة التى تدعى القيام بها . وهى عندما تفعل ذلك تحد من انتشار أداء هذه الخدمة ، وترفع تكلفتها ، وتضيق مجال نشاطها . ومن ثم فإن تصبح المؤسسات سبباً أساسيا في نقص الخدمات . فسيكون الطريق إلى الإصلاح الاجتماعي هو إلغاء هذه المؤسسات (٢) . وهذا يعني أن الهجوم هنا - في اتجاه اللامدرسية - لا يستهدف المدرسة وحدها في داتها ، وإنما يأتي ذلك في إطار عام من النقد للاتجاه (المؤسسي) في المجتمع الغربي ، ذلك المجتمع الصناعي المتقدم الذي تتحكم في المؤسسات ، وتبتكر الوسائل العديدة باسم العلم والتكنولوجيا لكي توهم الإنسان أنه هو الذي يختار ويقرر ، بينما هي - المؤسسات - هي التي تحدد الاختيازات ، وتصوغ عقل الإنسان ، والمدرسة هي إحدى هذه المؤسسات التي تشارك بدور كبير في إحداث هذا التحكمات المؤسساتية .

فالمدرسة باعتبارها المؤسسة التربوية ، تحولت اليوم - وكذلك كل المجتمعات بلا استثناء - إلى أداة تطويع تسلب الإنسان كل أسلحته التي تمكنه من الحياة الكريمة ، لتجعل منه كاننا بلا إرادة وبلا اختيار يقبل كل ما يعرض عليه في سلبية وعجز تام . وهكذا تتحول المدرسة من مؤسسة منوط بها في الأصل أن تنمى الأفراد ، وتعدهم لتحمل مسئولية المجتمع في المستقبل ، إلى أداة تعرقل هذا النمو ، وتستنزف طاقات المجتمع لا لتحقيق أهدافه وإنما لتعرقل بلوغها محققة نتائج متناقضة تماما مع وجهتها الأصلية (٣) . ويما أن المدرسة أصبحت وسيلة ، بل ومجرد عانق للتعليم ، إذن يجب البخلص من المدارس ، وابتكار

طرق جديدة يستطيع الفرد من خلالها مواصلة التعليم الذي يحتاجه ويريده (٤) .

اللامدرسية إذن عملية تحرر وبثورة اجتماعية . فهي تهدف بالدرجة الأولى . إلى تحرير الإنسان من سيطرة المدرسة وغيرها من المؤسسات الاجتماعية . إذ ليست المدرسة المؤسسة الوحيدة التي تسهم في تشكيل عقل الإنسان ، وتوجيه فكره ، وتحديد رؤيته للحقيقة . فالمنهج الخفي للمدرسة ، والخدمات الصحية ، ووسانل الإعلام والمهن المختلفة نقوم كلها بدور هام في التحكم في تفكير الإنسان وسلوكه . ولكن المدرسة تستعبد الإنسان بطريقة أعمق وأشد نظاماً من غيرها . فالتعليم المدرسي عملية سيطرة واستغلال لأنها تقوم على تحكم شخص ( المعلم ) نحو أشخاص آخرين (التلاميذ) . والتحرر من المدرسية طريق مباشر إلى التحرر من عبودية المؤسسات الأخرى . فعندما يكتشف الإنسان أن أغلب التعلم لا يتطلب تدريسا ، ومن ثم لا يمكن التحكم فيه أو تخطيطه ، وعندما يكون كل فرد مسئولاً عن تعلمه، عندئذ يستطيع أن يتحرر من عبوديته لكافة أساليب التحكم الاجتماعي ، ولن يستطيع الإنسان أن يتحرر من الاستهلاك المتزايد الذي عودته عليه المؤسسات إلا إذا تحرر من التعليم النظامي الرسمي (٥).

ويعتبر النساقد الاجتماعي الأمريكي بول جودمان P. Goodman هو أول اللامدرسيين ، فقد أكد في كتابه (سعوء التعليم الإلزامي "١٩٦١" ) على فشل هذا التعليم ، وتساءل عن الفائدة التي تعود من وراء التعليم الإلزامي ، وقد

جاء في كتابات "جودمان" كثير من الموضوعات التى تعرض لها المدرسون مثل قدرة الأطفال الطبيعية على التعلم ، والتعلم عن طريق العمل ، والتعلم من الحياة نفسها ، كما أن "جودمان" هو الذي بدأ البحث الجاد عن " البدائل في التعليم " ، وهو ماأصبح من المحاور الأساسية في اللامدرسية . أما أهم وأشهر الأمدرسيين في الوقت الحاضر فهما "إيفان إيليتش أما أهم وأشهر الذي سمى أشهر كتبه بـ ( مجتمع بلا مدارس Deschooling الذي مسمى أشهر كتبه بـ ( مجتمع بلا مدارس Society أب وفاة المدرسة E. Reimer على أصدر كتابه المعروف باعترافهما ، حيث يؤكدان على أن المدارس والجامعات أصبحت كحرس على أبواب مجتمعات طبقية نمارس بداخلها عملية سيطرة حضارية (1) .

ويبدو أن معرفة "إيفان إيليتش" الوثيقة بالكنيسة الكاثوليكية - فقد اشتغل "إيليتش" بالعمل الكنسى عدة سنوات - وهي من أهم المؤسسات في العالم الغربي، هي التي جعلته يفطن إلى طبيعة المؤسسات ، خاصة تلك التي تعد بالخلاص الديني أو العلماني . كما دفعته معرفته بالقساوسة الأمريكيين إلى إدراك حقيقة فثات ( المحترفين ) والبيروقراطية . إن التشابه - من وجهة نظره - يبدو واضحاً بين قسيس العصور الوسطى الذي يعد بالحياة بعد الموت ، والمدرس الحديث الذي يعد بحياة طيبة بعد المدرسة (٧) .

وعلى الرغم من الاتهامات القاسية التي يوجهها "إيليتش" إلى جميع المؤسسات ، فهناك من المؤسسات ما يكون ضرره بالغاً، وهناك ما يكون منخفض الضرر ، بل وهناك من المؤسسات ما يمكن أن يكون مساعداً للفرد فى حياته لا يضر الإبقاء عليه فى شىء .

وعليه ، يمكن القول إن اللامدرسية ، في صورتها المعتدلة ، تعنى عدم الاعتماد على المؤسسات التربوية النظامية في القيام بوظائفها الأساسية وهي التربية والتعليم ، بهدف استثمار كافة القوى والمؤسسات التي يمكن أن يكون لها دور في تربية الفرد ، أما .في صورتها المتطرفة ، فهي المناداة بإلغاء هذه المؤسسات النظامية لكي يصبح المجتمع هو المدرسة الكبرى .

وقد دعا "إيليتش" لإلغاء المدارس للأسباب الآتية(٨) :

- ضخامة الإتفاق على التعليم وعدم اتفاقه مع العائد : وهى ظاهرة عامة فى البلدان المتقدمة والنامية ، الغنية والفقيرة على السواء . إذ تستغرق برامج التعليم والتدريب المهنى غير المدرسية فى الجيش والمؤسسات الصناعية مثلا وقتاً أقصر وتكلفة أقل من التدريب على نفس المهارات فى التعليم المدرسي التقليدى . ومع ذلك تستنزف المدارس ميزانية التعليم فى أى مجتمع .
- التعليم فى المدرسة لا يحقق العدالة الإجتماعية : على أساس أن التعليم المدرسى يتحيز عادة ضد الفقراء ، ويفيد منه أبناء الأغنياء بدرجة أكبر ، حتى فى برامج الرعاية الاجتماعية التى يقصد منها خدمة أبناء الفقراء .
  - المدرسة لا تحقق التعلم : فكما أن المدرسة لا تحقق العدالة الاجتماعية فإنها لا تحقق التعلم كذلك . فما تفعله

المدرسة هو تقسيم عملية التعليم إلى مراحل تعطى فى نهايتها شهادات . ويتم توزيع الأدوار الاجتماعية على أساس الحصول على هذه الشهادات ، بمعنى أن تحديد الأدوار الاجتماعية ( مكانة الإنسان ووظيفته فى المجتمع ) لا يتم فى الحقيقة على أساس المعرفة أو التعلم ، وإنما على أساس الشهادة التى يحصل عليها .

- كفاءة أساليب التعلم غير المدرسى : يمتلىء المجتمع بامكانات تربوية هائلة غير مستخدمة ، فالخبراء الموجودون فى البيئة فى مختلف بواحى الحياة ، أكثر كفاءة من معظم المدرسين ، ويستطيعون تعليم المهارات التى يتقنونها .

وإذا كانت هذه هي أسباب الدعوة الإلغاء المدارس من وجهة نظر "إيفان إيليتش"، فإن له آراء أخرى مشابهة حول نظام التربية المستمرة، والتدريب المهني، وتعليم الكبار الذي تزايد الاهتمام به، وخاصة في الدول الصناعية المتقدمة؛ فقد حاول الكثيرون البرهنة على الجدوى الاقتصادية والاجتماعية والتربوية لهذا النظام، ولكن التربية المستمرة والتدريب المهني للعمال كما يقول "إيفان إيليتش" - هي في الحقيقة نظام يستمد تمويله من العمال لكي يقدم لهم تدريباً لا يستفيدون منه إلا أقل القليل، وبالتالى فهم لا يريدونه، وهو نظام يعمل على إخضاعهم المسيطرة المؤسساتية، إن المستفيدين الحقيقيين من نظام التربية المستمرة هم القانمون على أمرها من مدربين ومدرسين وإداريين، والذين يصبحون بدونها في عداد العاطلين (٩).

فى إطار ما تقدم فإن دعاة اللامدرسية قد وجهوا نقداً موجعاً للمؤسسة التعليمية ممثلة في المدرسة ، وهم يرفضون وجودها باعتبارها مؤسسة انحرفت عن وجهتها الأصلية ، ولهم مبرراتهم على ذلك ، وهم يدافعون عن دعوتهم إلى إلغاء المدارس بأنهم يرجون لها الحرية والتحرير ؛ فالتعليم عندهم هو فرصة يجب أن تتاح لكل إنسان دون قيود ، ويقدمون في سبيل ذلك البدائل أو المقترحات لمواجهة المدرسية ، وهذا ما سوف يتم تناوله في المواضع التالية من حلال عرض آراء اللامدرسيين حول الطبيعة البشرية ، وأهداف التربية كم وجهة نظرهم .

#### (أ) الطبيعة البشرية في اتجاه اللامدرسية (من نربي؟):

تختلف المدرسية مع اللامدرسية حول مفهوم الإنسان . فالمدرسية تعتبر الإنسان غير قادر على النمو المستقل ، بل ويفتقد الدافعية لذلك ، أما اللامدرسية فتقوم على مفهوم مناقض ، مفهوم الإنسان المفكر الواعى المتحكم في مصيره ، إنسان لا يمكن التخطيط لتكوينه أو إنتاجه (۱۰) .

ويرى "إيليتش" أن الإنسان ، من جراء تعاملاته الغزيرة مع المؤسسات ، يفقد القدرة تدريجيا على الاعتماد والمشاركة والتفاعل مع الأخرين . فالمؤسسات قد حولت كل العمليات الاجتماعية في مجالات كالصحة أو الإسكان أو التعليم .. إلى سلع، وهي تشـجع الناس على اسـتهلاكها . وكما يرى "إيليتش" أن ما يحتاجه الإنسان حقيقة هو مؤسسات تساعد على إشباع حاجاته النفسية ، ومن ثم يصبح العلم عاملا يساعد الإنسان على أن يجد ما يهتم به وبغيره . ويجب أن تغير النظرة إلى التكنولوجيا على أنها عامل لزيادة الإنتاج . فمعظم النظم النظم

السياسية تجعل زيادة الإنتاج هدفاً لها . ولذا فهى تعمل على توفير مستهلكين للسلع ، وليس على توفير سلع لإشباع الحاجات الأساسية للإنسان . وبالتالى فالفرد بحاجة إلى نظام سياسى يعمل على أن يوفر له ما يحتاجه فقط ، ويسهل مشاركته فى إنتاجه ، ويعمل على المحافظة على البيئة ومواردها . بل ويضع حدوداً على الاستهلاك (١١) .

ويرى "إيليتش" أن الطفل ينشأ في عالم من الأشياء يحيط به أناس يقومون بدور النماذج للخبرات والقيم ، ويجد في نفسه أقرانا يتحدونه كي يجادل ويناقش ويتعاون ويفهم ، وإذا كان الطفل محظوظاً فسيجد نوعاً من المواجهة والنقد الذي يوجهه ( راشد ) دو خبرة يهتم به . ويبدو من ذلك أن ( الأشياء ) و ( النماذج ) و ( الأقران ) و ( الراشدين ) ، هي المصادر الأربعة التي يحتاج كل منها إلى نوع خاص من التنظيم حتى يتأكد من أنها أصبحت متاحة أمام كل فرد من الأفراد . إن استقراء الواقع - فيما يرى إيليتش ) - يؤكد أن معظم ما يتظاهر المدرسون بأنهم يعلمونه للتلاميذ يتعلمه هؤلاء من مجموعات المدرسون بأنهم يعلمونه للتلاميذ يتعلمه هؤلاء من مجموعات المدرسين - على المحسات المدرسين علي المحسات المدرسين علي العكس - هم الذين يعطلون تعلم هذه الأشياء نتيجة عملهم الروتيني النمطي(١٢) .

فالمدرس فى رؤية اللامدرسيين يسيطر على تكوين شخصية التلميذ بحيث يصعب تصور أن ينتج هذا شخصية مستقلة حرة يقوم عليها المجتمع الحر ، ولا توجد ضمانات يمكن أن يعتمد عليها التلاميذ في طلب الجماية من هذه السيطرة ، حيث إن فعل المدرس بهذه الصورة أمر تجيزه المدرسة وتؤيده .

ولذا فإن اللامدرسيين يدركون أهمية تقدير حرية الفرد وفاعليته وقدرته على الوصول إلى الأشياء والمواد الموجودة في المجتمع والاتصال بغيره من الناس ، ويتطلب تحقيق ذلك الضمانات التالية (١٣):

- إلغاء القيود التى تمنع الإنسان من الوصول إلى الأشياء والمعلومات والتنظيمات الموجودة فى المجتمع . وإنهاء الحظر الذى تمارسه المؤسسات والشركات والدولة أحيانا ، وتحجب به المعرفة عن الراغبين فيها بحجة الخصوصية أو سر المهنة أو أمن الدولة . وليس تحقيق هذا الشرط مسألة سهلة .
- تيسير اتصال الفرد بغيره من الأفراد الذين يريد أن يتعلم منهم شيئا أو يشاركهم في نشاط ؛ وذلك عن طريق وضع حوافز تشجع على المشاركة في المهارات ، وضمان حق الاجتماع .
- تيسير وصول الأفراد إلى الأدوات التي يمكن استخدامها في التعلم ، وخاصة عن طريق استخدام تكنولوجيا تكون في متناول الغالبية ، وأدوات رخيصة بسيطة متينة سهلة الإصلاح ، وليس كما يحدث في الوقت الحاضر حيث تستخدم التكنولوجيا المتقدمة قلة قليلة من أفراد المجتمع .

خلاصة القول ، أن اللامدرسيين يدركون تماماً قدرة الطبيعة البشرية على التعلم من خلال محاكاة النماذج والأقران ؛ وما إلى ذلك من معطيات البيئة البشرية والطبيعية . وأن المدرسة بشكلها الحالى التقليدي ، تعوق ذلك بما تفرضه على التلاميذ من معارف

وخبرات تكون فى أغلب الأحيان بعيدة تماما عما يحتاج إليه التلاميد لإشباع حاجاتهم . كما أن كثيرا من التعلم ، وفقا للطبيعة البشرية وقدرتها على التعلم من الطبيعة ، يحدث خارج المدرسة ، وليس نتيجة التدريس ، فالتلاميذ يستطيعون أن يتعلموا بسرعة إذا كانت لديهم الدوافع لذلك ، وإذا ما اهتم بهم من يمثلون القدرة بالنسبة لهم مثل أولياء الأمور .

#### (ب) أهداف التربية في اتجاه اللامدرسية (لماذا نربي ؟):

اللامدرسية - كما يقول إيفان إيليتش - ( اتجاه حتمى للتطور الاجتماعى والتربوى ، وهو اتجاه بدأ فى الحدوث فعلاً ، وسوف تزداد سرعته باطراد . المهم الأن هو توجيه اللامدرسية لأنها يمكن أن تسير فى اتجاهين متقابلين (١٤) :

- زيادة سلطة المربين وسيطرتهم على المجتمع حتى خارج المدرسة .
- وإيمان بخطر الأفكار والممارسات التي بنيت عليها المدرسية والبحث عن بدائل لها .
- وفى ظل ما سبق ، يفترض أن تكون للامدرسية كثورة تربوية جديدة أربعة أهداف (١٥) :
- إنهاء السيطرة التى يمارسها الأشخاص والمؤسسات على القيم التربوية للأشياء والأدوات والآلات إلى غير ذلك مما يزخر به المجتمع .
  - تأكيد حرية اقتسام القدرات وتعلمها وعرضها .

- تحرير طاقات الإنسان الخلاقة والنقدية ، والاعتراف بحريته في الدعوة إلى تنظيم اللقاءات ، والاشتراك في الاجتماعات ( وهو حق تستحوذ عليه بشكل متصاعد مؤسسات جديدة تتحدث باسم الشعب ) .

- تحرير الفرد من الإلزام الذى يجعله بشكل طموحاته وفق الخدمات المتاحة له ( وذلك بالسماح له أن يفيد من مساعدة أقرانه وخبراتهم وأن يلجأ إلى المعلم والمرشد الذى يختاره ) .

ويقتضى تحقيق الأهداف المشار إليها مراعاة عدد من الأمور يجملها "إيليتش" فيما يلى (١٦):

- توفير كل ما يحتاج المتعلم إلى تعلمه بطريقة مركزة في أي وقت في الحياة .

- أن يكون متاحاً لكل من يعرف شيئا أن يتقاسم المعرفة مع مؤلاء الذين يريد أن يتعلم منهم أو يتعلموا منه .

- إيجاد الفرص لمن يريدون عرض موضوعات للعامة لتسهيل معرفة آرائهم ، ولكل من يريد أن يطرح قضية على الجماهير لكي يدعو لفكرته .

مما سبق يمكن القول إن اللامدرسية تهدف إلى تحديد نظام أو نظم بديلة للتعليم التقليدى في صورته المدرسية . فهي تدعو إلى تربية حرة يستطيع الإنسان من خلالها أن يتخلص من سيطرة البرامج سابقة الأعداد ، ليحقق ذاته ، ويتعلم بنفسه وفق معاناته الشخصية ، مما يشبع حاجاته ويلبي رغباته الحقيقية في المعرفة ، وذلك كله إنما يتحقق بالاستفادة العملية من كل ما يتاح للإنسان وينجح في تحصيله من خبرات ومعارف ومهارات وقدرات عملية

ونظرية . فالتربية الحرة كما يراها اللامدرسيون تهدف إلى تخليص الفرد نهائيا من نظام التعليم التقليدى الذى يجعل منه مجرد متلق سلبى للمعلومات ، وإلى إيجاد علاقات جديدة تربط الإنسان بكل ما هو قادر على تنميته ، وإكسابه المعرفة ، مما يسمح له فى النهاية بالعيش بطريقة أفضل .

#### (ج) المنهج والطريقة في اتجاه اللامدرسية (كيف نربى؟):

بعد أن انتهى "إيفان إيليتش" إلى ضرورة إلغاء المدارس بدأ يتساءل : ألا توجد أساليب أخرى للتعلم ؟ إذ من غير المعقول أن يكون البديل للمدرسة مدرسة أو مؤسسة تعليمية نظامية أخرى - ولو كانت على نمط آخر غير النمط الذى عليه المدرسة التقليدية - وإلا كان هذا تناقضاً في الرأى عند "إيليتش" ورفاقه اللامدرسين . ولذلك فقد رأى "إيليتش" ، أن البديل للمدرسة ليس إيجاد مؤسسات تعليمية جديدة ، بل تكوين علاقات تربوية بين الإنسان وبيئته . أو بمعنى أدق أن تكون هناك شبكات من العلاقات بين الإنسان وكل معطيات البيئة من حوله ، وبذلك يمكن التخلي عن المدرسة والاعتماد على التعلم الذاتي . وكلمة شبكة هنا ليست بمعنى "الفخ" أو "المصيدة" ، لكنها كناية عن كثرة المعلومات والمعارف التي تشكل نسيجاً تربويا يماثل الشبكة في صورتها المادية .

ويرى "إيليتش" أن هناك مجموعة من الأسس يلزم اعتمادها والأخذ بها لتحقيق العدالة الاجتماعية قبل العمل من خلال هذه الشبكات الأربع ، وهي (١٧) :

- إلغاء التعليم الإلزامى التقليدى ، وأن ترفع الدولة يدها.
   عن تعليم المواطنين ، ولا تفرض عليهم دراسة مناهج معينة .
- منع التمييز بين المواطنين على أساس التعليم ( في الوظيفة ، أو في القبول في مراحل التعليم العليا . . وغير ذلك ) .
- كفالة حق المواطنين في الحصول على نصيب عادل من ميزانية التعليم ( ربما عن طريق بطاقات انتمان تعليمية ) .
- حماية المواطنين من احتكار التعليم ( على يد مؤسسات معينة مثلا ) .

هذا وتمثل الشبكات الأربع قنوات تربوية يستطيع المتعلم أن يعرف عن طريقها ما يشاء(١٨):

- فالطفل ينمو وسط " عالم من الأشياء " .
- وهو محاط بأفراد يمكن أن يكونوا بمثابة " نموذج " أو قدوة له بما يعرفون من مهارات أو قيم .
- وهو يحتك " بأقران " يمكن أن يتناقش ويتعاون معهم في البحث .
- وإذا كان محظوظا فإنه يتلقى التوجيه أو النقد من أحد "الكبار" الذين يهتمون حقيقة به .

وفيما يلى عرض مختصر للشبكات الأربع التى اقترحها "إيليتش" كبديل تربوى للمدرسة (١٩) :

#### الشبكة الأولى: عالم الأشياء كمصدر للمعلومات:

تتمثل الخدمة التى تقدمها هذه الشبكة للجماهير فى تيسير الإفادة من الأشياء ذات الخواص التربوية والتعليمية ، والتى تستخدم خلال النشاطات اليومية في المصانع والمطارات والمزارع، وغير ذلك . فالبيئة مصدر هام للمواد والأشياء ذات القيمة التربوية . ولكن الوضع التربوي الحالى ، يعزل التلاميذ بدرجة كبيرة عن التعلم من الأشياء الموجودة في البيئة ؛ فاستخدام التلاميذ للمواد التربوية المخصصة للتعلم - على سبيل المثال - ( المكتبة ، المعلم ، المسرح ) تقيده عوامل متعددة - منها كراهية التلاميذ لهذه الأشياء لارتباطها بالمدرسة والواجبات، وحرص المشرفين على التعليم على المحافظة على هذه المواد غالبة الثمن .

ففى ظل اللامدرسية يجب زيادة اتصال التلاميد بالمواد التربوية المخصصة للتعلم ، بحيث تصبح ميسرة لاستخدام التلاميذ لها بحرية ، ودون ربطها بمنهج معين . كما يجب أن تكون البيئة الطبيعية في متناول الجميع يلجأون إليها وفق احتياجات كل منهم أثناء تعلمه .

# الشبكة الثانية: تبادل الخبرات:

تتمثل هذه الشبكة في خدمة تيسير للأشخاص الراغبين في إفادة الأخرين من معارفهم بلوغ هذا الهدف . وتحمل هذه الشبكة مسئولية تنظيم العلاقة بين الراغبين في نقل معارفهم ، والأخرين الذين يريدون الإفادة منها .

تأتى فكرة هذه الشبكة على أساس أن المجتمع يمتلىء بمن يتقنون مهارات معينة ، ويرغبون في تعليمها لمن يريد ( نماذج المهارة ) ، حيث يمثل هؤلاء مصدرا آخر للتعلم في المجتمع

اللامدرسى ، وهذه الشبكة تمكن من يعرفون ، ومن يطلبون المعرفة ، من الالتقاء والتعامل . ويمكن تطبيق نظام تبادل الخبرات عن طريق :

- إنشاء مراكز مجانية لتبابل الخبرات تفتح أبوابها للجمهور، وخاصة فى الأماكن الأشد احتياجاً لذلك مثل المناطق الصناعية والريفية .
- إعطاء الفرصة لبعض الفئات ذات الخبرة والمهارة الجيدة لتعليم غيرهم داخل مراكز تبادل الخبرة نظير أجر .
- تأسيس بنك لتبادل الخبرات يعطى قرضاً لكل مواطن يتمكن به من الحصول على الخبرات الأساسية اللازمة له ، ويمنح قروضاً كذلك لمن يقومون بتعليم غيرهم كى يتمكنوا من الاستفادة. والتعلم ممن يرتفعون عنهم في مستوى الخبرة .

## الشبكة الثالثة: لقاء الأقران:

تتحدد مهمة هذه الشبكة في تنظيم جهود الأشخاص الراغبين في تبادل معارفهم وخبراتهم مع آخرين من نفس مستواهم العلمي ، ويشاطرونهم نفس الاهتمامات في البحث والمعرفة . وبذلك تساعد هذه الشبكة الفرد أن يلتقي بأقران يشاركونه اهتماما معيناً ، أو يمارسون معه نشاطاً معيناً ( لعب الشطرنج ، مناقشة كتاب ، رحلات وغير ذلك ) على أن يجد في أي وقت رفاقاً يشاركونه اهتماماته ونشاطه .

ويكفى لتحقيق ذلك إيجاد شبكة اتصالات تيسر عملية البحث عن الرفاق . ويمكن بسهولة تشغيل هذه الشبكة باستخدام .

كمبيوتر تودع فيه أسماء الأشخاص وعناوينهم واهتماماتهم ، وأنواع النشاط الذي يريدون الاشتراك فيه .

# الشبكة الرابعة: المربون المحترفون:

تتمثل هذه الشبكة في دليل يحوى أسماء وعناوين المربين المحترفين والهواة سواء كانوا أعضاء في هيئات أم لا . إذ لا تعنى اللامدرسية اختفاء فئة المدرسين تماما . برغم وقوفها ضد المدرسين الذين يقومون بالتحكم في غيرهم ، والذين يفرضون مبادىء وأفكارا على المتعلمين . أما المعلمون في اللامدرسية ، وهم في هذه الشبكة فئة جديدة من المربين في المجتمع المدرسي سوف تشتد الحاجة إليهم كقادة للعمل التربوي والاجتماعي ، يساعدون غيرهم في مغامراتهم التربوية . ويمكن أن يعمل هؤلاء المربون المحترفون لمساعدة الأباء والمعلمين ، وفي إدارة وتشغيل الشبكات التربوية ، ولكنهم لن يعملوا في تصميم المناهج وتوفير الكتب وحفظ السجلات ، كما يفعل المدرسون الحاليون . وهم بهذا أقرب إلى مديرى المؤسسات ، وسوف يكون عددهم أقل بكثير من المدرسين الحاليين . كما يكون كل متعلم حرا في أن يتعلم ما يشاء ، ولكن التلميذ النابه سوف يستعين بخبرة وحكمة المربين لمساعدته في تحديد مايريد تعلمه وتوجيهه في عملية التعلم .

وهكذا فإن هذه الشبكات التي اقترحها "إيليتش" كبدانل تربوية للتعليم التقليدي لا تطلب من المتعلم أن يقدم خطابات اعتماد (شهادات) ، ولا حتى بياناته الشخصية ، وإنما له الحرية

فى الاتصال بمن يريد وقتما يريد ، وعلى هذا الأساس يمكن أن يتم التعلم بالمنزل أو بالمكتب أو بالنادى . وسوف يكون كل فرد حراً فى أن يتعلم ما يشاء . وبذلك تنتهى السيطرة أو التحكم الذى تمارسه المؤسسات والأشخاص على القيم التربوية للأشياء والأدوات على غير ذلك مما يزخر به المجتمع .

## (د) نقد اللامدرسية:

برغم ما قد يبدو على اللامدرسية من اتجاه له بريق وجاذبية ، وما قد يكون به من جوانب إيجابية ، إلا أن له سلبياته أو جوانب ضعفه . وفيما يلى عرض لأهم الانتقادات الموجهة إلى اللامدرسية (٢٠) :

- اللامدرسية تقدم رصداً أو نقداً للوضع الراهن أكثر من تقديمها سيناريوهات أو استراتيجيات إجرائية ، فهى تفتقر إلى البرهان أو الدليل التجريبي الذي يؤكد فعاليتها على أرض الواقع العملي . كما أن الأدلة التي يسوقها اللامدرسيون على صحة ما يذهبون إليه ، يغلب عليها الطابع الروائي ، وليست مدعمة ببيانات أو في إطار نظرى جيد ، كما أنها تتسم بالجزئية ( مثل المعلومات التي يذكرها اللامدرسيون عن التكاليف الباهظة للتعليم، من خلال انتقاء المعلومات التي تثبت صحة آرائهم ) . ومن ثم فهى تبنى الكثير من حججها وأفكارها على آراء ومباديء عامة (مثل الحديث عن المؤسسات والمحترفين ) كما تفتقر إلى التسلسل المنطقي والدقة العلمية المطلوبة لاعتمادها . هذا التسلسل المنطقي والدقة العلمية المطلوبة لاعتمادها . هذا بالإضافة إلى أن كثيراً من كتابات "إيليتش" يخيم عليها الغموض،

فهو كثيراً ما يتعامل مع الكناية والاستعارة ، مما يجعل هؤلاء الذين لم يقرءوا الأعمال المعقدة غالبا ما يقفون حائرين أمام ما يقصده "إيليتش" .

- إن الطفل يحتاج إلى كيان مستقر يتلقاه عند ولادته ، ويتعهده بالرعاية ، ليكسبه آليات التعامل مع الحياة . فمن يستطيع القيام بهذا الدور ؟ الأسرة بالطبع وهي إما غنية وإما فقيرة ، لكن الأسر تتفاوت غنى وفقراً ، تعليماً وجهلاً ، مما يؤدى إلى أن تختلف البداية لكل طفل باختلاف الأسرة التي ينشأ فيها . وهكذا لا يستطيع الناشئة اعتماداً على التنشئة الأسرية أن يدخلوا الحياة متساوين في مقدرتهم على ممارسة التعلم الحر الذي تدعو إليه المحظوظون في أسرهم محظوظين أيضا في التعلم الحر ، وربما اكثر مما كان يشاهد مع وجود المدرسة التي كانت تنتج ولو اكثر مما كان يشاهد مع وجود المدرسة التي كانت تنتج ولو تعليمهم الأسرى . فالمدرسة تبدو ضرورية ولا مفر من وجودها ، إذا أردنا تنشئة للصغار تتم وفق معايير تربوية وإنسانية تضمن قدراً معقولاً من وحدة الناشئة وتشريهم ثقافة مجتمعهم .

- يعيب اللامدرسيون على المدرسة أنها أصبحت مكاناً للتلقين ، ورغم أن هذا صحيح إلى حد ما ، فهناك جانب إيجابى في هذا ، حيث تلقن المدرسة النشء الهوية الأيديولوجية والشخصية القومية للمجتمع ، ومن ناحية أخرى لم يقدم اللامدرسيون الدلائل أو الضمانات التي تمنع تحول البدائل

التربوية التى اقترحوها على مؤسسات مثل المدرسة تكون مهمتها الأولى هى التلقين بعد فترة من الزمن طالت أم قصرت .

- يهاجم اللامدرسيون مناهج التعليم وكذلك المنهج الخفى ، ويرون أن المدارس باهظة التكاليف ، ولا تقوم بوظائفها . ولكن هذه الاعتراضات كثيراً ما يجانبها الصواب . فالحجة التى يؤكد عليها اللامدرسيون أن المدارس باهظة التكاليف ، وأنها تستهلك كل ما تخصصه الدولة من ميزانيتها للتربية ، وأن هذا المال يذهب إلى تربية غير سليمة بسبب المدرسة . هذه الحجة لا يمكن الأخذ بها إلا إذا أثبت اللامدرسيون أن الأساليب البديلة التى القترحوها سوف تكون أقل تكلفة ، وتستطيع أن تحقق نفس الدرجة من كفاءة التعليم .

- يؤمن اللامدرسيون بقيمة وقدرة التكنولوجيا الحديثة ، وعلى هذا يبنون شبكات التعلم . وهم يرون أن المدرسة أصبحت أداة غير مجدية لنقل المعرفة فى ظل ثورة وسائل الاتصال الحديثة . وهذا غير صحيح فالمدرسة لا تزال وسيلة فعالة لنقل بعض أنواع المعرفة ، كما أنها تستفيد من التقدم التكنولوجي الذي يضيف إلى إمكاناتها ، ولا يستطيع أن يحل محلها ، فمشكلة الأمية لم يحلها توزيع أجهزة تسجيل على الأميين - كما يعتقد "إيليتش" - وهو لا يدرك أن تعليم القراءة والكتابة يتضمن أيضا تعليم طريقة تفكير ، وأن القضية ليست مجرد (استيعاب معرفة) .

- الشبكات التى يقترحها اللامدرسيون لتقوم مقام المؤسسات التقليدية لابد أن تتحول مع ازدياد نشاطها إلى مؤسسة تستحون

أيضا على المعرفة والمعلومات ، ومن ثم يمكن لها أن تحتكرها . فيجد الإنسان نفسه مرة أخرى رهينة في أيدى من يقومون على أمر هذه الشبكات . بل وأخطر من ذلك فإن المؤسسات المنتجة للعلم تظل في نهاية الأمر مرتبطة بإرادة من يقومون عليها كاملاً ، فتسيطر هذه المؤسسات فيما ينشر على الناس من إنجازاتها العلمية ، وتسيطر أيضا فيما يظل سراً من هذه الانجازات .

- تمثل دعوة اللامدرسية خطورة خاصة بالنسبة للدول المتقدمة من النامية التى تعيش عالة على ما تلقيه إليها الدول المتقدمة من فئات العلم والتكنولوجيا . فالشبكات التى تسمم بالتعلم الحر هى في نهاية الأمر كيانات تابعة للمجتمعات المتقدمة من ناحيتين : الأولى أن محتوى هذه الشبكات من المعارف العلمية سوف يأتيها من الدول المنتجة للعلم ، ومن ثم فهى ستروج للمفاهيم الوافدة التى تسمح بها هذه الدول . والثانية أن هذه الشبكات تعتمد في عملها على التكنولوجيا التى تصدرها هذه الدول ، وبالتالى فهى تابعة لهذه الدول ، وبالتالى فهى تابعة لهذه الدول ، وبالتالى فهى

هذا وبرغم كثرة الانتقادات التى وجهت للامدرسية ، وصحة ما جاء بها ، نجد أن اللامدرسين قد نجحوا بدرجة عالية فى تعرية مساوىء وسلبيات الواقع التعليمى ، والمتأمل لأوضاع التربية والتعليم خاصة فى الدول النامية يستطيع أن يلحظ وبسهولة ووضوح تدهور أحوال المدرسة الرسمية التقليدية يوما بعد يوم لصالح كيانات تعليمية غير رسمية . مما أصاب أنظمة التعليم بالضعف والهوان ، حيث انسحبت ثقافتها التقليدية أمام الثقافات الوافدة .

# وحدة إلكترونية (صوتية ـ مرئية) لتنمية التوقيت الأمثل فى موقف الرمية الحرة لناشىء كرة السلة

د/عمرو مصطفی الشتیحی \* د/ أحمد سال مة صابر \*\*

## مقدمة ومشكلة البحث:

يعد المجال الرياضى مجالاً تطبيقياً لجميع العلوم الأخرى يتم الاستعانة فيه بأحدث ما وصلت إليه نتائج البحوث العلمية المختلفة، وقد فرض التقدم السريع والمذهل فى مستوى الإنجازات الرياضية العالمية على الفرق والمنتخبات الرياضية ضرورة التطوير المستمر واستكشاف التقنيات الحديثة والاستعانة بهذه التطبيقات فى المجال الرياضى إذا ما أرادت المنافسة الحقيقية والوصول إلى منصات التتويج العالمية ، ويمثل الحاسب الألى وتطبيقاته ثورة تكنولوجية هائلة استطاعت أن تنقل العاملين فى المجال الرياضى بقفزات سريعة لحل المشكلات المعقدة التى تواجههم فى التعليم والتديب والتحكيم والتحليل الكمى والكيفى لأداء الرياضين وتنظيم المسابقات وتقييم مستوى اللاعبين

\* مدرس بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية - جامعة طنطا .

<sup>\*</sup> مدرس بقسم التدريب الرياضي بكلية التربية الرياضية - جامعة طنطا .

والحكام وأخيراً إدارة التدريب الرياضى ، فيذكر التى وكومل Alty , J. L. & M.J. Cooml المحاسبات الآلية المحدرة على محاكاة بعض قدرات العقل البشرى مثل إجراء العمليات الحسابية ومعالجة الأرقام والحروف واتخاذ بعض القرارات بالإضافة إلى القدرة المتطورة على سرعة أداء العمليات وتخزين واسترجاع المعلومات . ( ۱۱۷ : ۲۷ ) .

ويعد تدريب الفرق الرياضية الجماعية مهمة صعبة تتطلب الكثير من الجهد والوعى من قبل المدريين لإعداد الأجيال القادرة على العطاء والوصول إلى المستويات العالية ، وتذكر هدى مصطفى درويش ( ١٩٩٨ ) أن كرة السلة من الألعاب الجماعية التنافسية التى تنخر بالعديد من المواقف فكثيرا ما يواجه اللاعبين أنواع من الضغوط التى تؤثر على مستوى الأداء أثناء المباراة . ( ٨٤٠ : ٢٥ ) .

ولقد أشار روبرت سنجر Robert Singer الأداء المناسب لأى مهارة تحت ظروف المنافسة يتطلب أن يكون الأداء المناسب لأى مهارة تحت ظروف المنافسة يتطلب أن يكون اللاعب في حالة مثالية حتى يستطيع إعطاء النتائج المرجوة ، ويعد موقف الرمية الحرة من المواقف التصويبية الشائعة في مباريات كرة السلة ، ويؤكد جلين ويلكز Glenn Wilkes مواقف اللرمية الحرة موقف تصويبي خاص بل هو من أهم مواقف اللعب والذي يسمح للاعب بالتصويب المباشر على الهدف دون أي إعاقة وتحت ظروف قانونية خاصة تهيىء له فرصة للتسجيل لزيادة رصيد فريقه من النقاط ، والذي يؤثر بصورة إيجابية على نتيجة المباراة . ( ۲۲ : ۲۲ ) ، ( ۲۲ : ۲۳ ) .

ويذكر مصطفى عاطف هدهود ( ٢٠٠١ ) أن الحد الأمامى للحلقة والخطوط السوداء للمستطيل على اللوحة هى إحدى مناطق التركيز المثالية للمصوب في موقف الرمية الحرة ، وتساعد هذه المناطق في التركيز على نقاط التنشين والأهداف الخاصة بالمصوب لحظة البدء بالتصويب على الحلقة أو اللوحة (٣٣ :٦) وقد اتفق أحمد خاطر وعلى البيك (١٩٨٤) على أن الدقة إنما تتوقف على مدى ما يستوعبه الفرد وما يدركه بالنسبة للفراغ وبالتالى فإنه يلزم لإستظهار نقاط التنشين وإدراكها وسط ما يحيط بها من مثيرات مختلفة وقتاً لإبصارها والتركيز عليها خاصة في موقف التصويب من الرمية الحرة . ( ٤ : ٢٧٥ ) .

وقد قام الباحثان بإجراء دراسة استطلاعية لتحديد نسب النجاح والفشل للتصويب من الثبات في موقف الرمية الحرة وارتباطه بزمن الأداء على عينة من لاعبي أندية الأهلي والزمالك والإتحاد رجال وأسفرت الدراسة الاستطلاعية عن ارتفاع نسب المحاولات الناجحة وكانت ( ٥٠٠٦٪ ، ٨٨ر٥٧٪ ، ٥٠٠٦٪ ) المرتبطة بمتوسط زمن أداء ( ٥٠٠٣٪ ، ١٤٠٣٠ ، ١٢٧٣٠ ) والمرتبطة على التوالي حيث كانت النسب أعلى من المحاولات الفاشلة بالنسبة للرجال والتي بلغت ( ٥٠٠٣٪ ، ١٢٠٤٪ ، ٥٠٠٥٪ ) والمرتبطة بمتوسط زمن أداء ( ٨٠٠٠٪ ، ١٢٠٤٠ ، ٣٠٠٠٪ ) على التوالي . كما قام الباحثان بمتابعة فرق المرتبط ناشئين تحت ١٦ سنة لنفس الأندية السابقة والمماثلة للعينة قيد البحث الحالي فأسفرت الدراسة الاستطلاعية عن إنخفاض نسب المحاولات الناجحة وكانت الدراسة الاستطلاعية عن إنخفاض نسب المحاولات الناجحة وكانت ( ١٤٪ ، ٣٦٪ ، ٣٤٪ ) المرتبطة بمتوسط زمن أداء ( ٨٨ر١ث ،

۱۰رکث ، ۱۰ورث ) على التوالى ، حيث كانت النسب اقل من المحاولات الفاشلة بالنسبة للناشئين حيث بلغت ( 90 ، 37 ، 90 ) بمتوسط زمن أداء ( 90راث ، 90راث ، 90راث ، 90راث ) على التوالى .

ويتضح من الدراسة الاستطلاعية أن نسب المحاولات الناجحة للتصويب من موقف الرمية الحرة أعلى من نسب المحاولات الفاشلة بالنسبة للرجال وأن معدلات الزمن الخاصة بالمحاولات الناجحة أعلى من معدلات الزمن للمحاولات الفاشلة ، ويتضح أيضا أن نسب المحاولات الناجحة للتصويب من موقف الرمية الحرة. أقل من نسب المحاولات الفاشلة بالنسبة للناشئين وأن معدلات الزمن الخاصة بالمحاولات الناجحة والفاشلة للناشئين أقل من معدلات الزمن للمحاولات الناجحة والفاشلة للناشئين

وأكدت نتائج دراسة على جعفر سماكه (١٩٩٩) على أن البطولات الكبرى دائما ما يتقارب فيها مستوى الفرق فى كافة حوانب الإعداد ويبقى دائما الفيصل فى تحديد نتائج المباريات مجموعة المهارات الخاصة باللاعبين والذى يستطيع المدرب أن يوظفها بطريقة تسمح له دائما باستخدامها فى الأوقات المناسبة ولعل موقف التصويب من الرمية الحرة هو الموقف التصويبي الوحيد الذى يجب أن يتميز فيه جميع أعضاء الفريق بمستوى مرتفع من الأداء يساعد فى حسم نتائج المباريات (١٤: ١٢٣)، فقد أكد جون وودن John Wooden ( ٢٠٠١) أن أكثر من من حسم مباريات كرة السلة من فوز أو خسارة يكون عن طريق خط الرمية الحرة لأن ارتكاب الأخطاء فى الدقائق الأخيرة

أصبح من الخطط الهامة الفعالة وخصوصاً من اللاعبين قليلى الخبرة أو دون المستوى ، حيث أن فرصة إضاعة مثل هذا اللاعب للرميات الحرة تكون كبيرة وخصوصاً فى الأوقات الحرجة من المباراة ، وهذا ما قد نسمعه من توجيه بعض المدربين أثناء الأوقات المستقطعة لارتكاب أحد اللاعبين خطأ مع لاعب فى الفريق المنافس يكون معدل نسبة التصويب للرمية الحرة لديه ضعيفة ، وبالتالى تزداد فرصة الاستحواذ على الكرة وبدء الهجوم لتعويض فارق النقاط وهكذا ، إذ أن أى خطأ مع لاعب منافس يوقف الساعة وبالتالى فإن نتيجة المباراة تظل دائما معلقة حتى يوقف الساعة وبالتالى فإن نتيجة المباراة تظل دائما معلقة حتى بضرورة استخدام قاعدة الخمس ثوانى أثناء موقف التصويب بضرورة استخدام قاعدة التصويب وهناك خمس قواعد هامة أثناء الرمية الحرة هى :

١ - المسافة .

٢ - حركة الجسم والقدم لإعطاء قوة التصويب.

٣ - التوقيت . 2 - إخراج الكرة .

٥ - ارتفاع الكرة .

وأن واحداً من أهم هذه القواعد الخمس التى تساعد اللاعب لكى يكون مصوب رميات حرة جيد هى تطوير الروتين الخاص به من خلال أخذ التوقيت المناسب لأداء رمية حرة ناجحة (٣٢ : ١٩٢ ) ، ولقد أشار العديد من الباحثين فى مجال الأنشطة الرياضية المختلفة إلى أهمية زمن التركيز الذى يسبق الأداء وأثره على دقة الإنجاز وارتفاع مستوى الأداء المهارى ، وقد أوضحت

نتائج دراسة وديع ياسين التكريتي ( ۱۹۷۸ ) (۲۱) وجود ارتباط ايجابي بين زمن التركيز قبل البدء بالرفع في مسابقات رفع الأثقال ونجاح أو فشـل المحاولة ، كما أوضـحت نتائج دراسة على عبد المنعم البنا ( ۱۹۸۵ ) (۱۵) أن التوزيع الزمني يلعب دوراً هاماً في إتقـان المراحل الصعبة للأداء والإنجاز على حصان القفـز ، كما أوضحت نتائج دراسـة محمد عبد الرحيم إسماعيل (۱۹۸۸ ) أن زيادة التركيز على نقاط التنشين والأهداف المحددة تمكن اللاعب من زيادة معدلات النجاح للتصويب في كرة السلة .

ونتيجة لما أظهرته تلك الدراسات من أهمية للتوقيت الزمني المرتبط بالأداء برزت لدى الباحثين مشكلة البحث الحالى حيث يرى الباحثان أن زمن الخمس ثواني الذي حدده القانون الدولى لكرة السلة (١٩٩٨) (٦) والذي ينهي فيه اللاعب تصويبه على السلة قد أصبح سلاحاً دو حدين خاصة للناشئين حيث يترك لهم المدرب تحديد الانتهاء منه ذاتياً لذا فقد يتسرع اللاعب قبل يوقعه تحت طائلة القانون لشروط الأداء لموقف الرمية الحرة ويترتب على ذلك إلغاء الرمية ، ولقد لاحظ الباحثان من خلال متابعتهم لمباريات كرة السلة أن اللاعبين ليس لديهم الطريقة المثالية لإختيار التوقيت الأمثل لأداء موقف الرمية الحرة حيث أنهم يتأثرون بصورة بالغة بنتيجة المباراة في حالتي الفوز أو الخسارة مما يؤثر على التوقيت الذي يسبق أداء الرمية الحرة ويالتالى يؤثر على دقة التصويب ونتانجه الأمر الذي دعا الباحثان

إلى تصميم وحدة الكترونية (صوتية - مرنية ) تساعد ناشىء كرة السلة فى تنمية التوقيت الأمثل لأداء التصويب من موقف الرمية الحرة .

#### مصطلحات البحث:

## - وحدة الكترونية ( صوتية - مرنية ) : \*

عبارة عن مجموعة دوانر الكترونية تعمل بالطاقة الكهربية كونة من وحدة صوتية Sound Unit ، ووحدة مرنية Unit اى شاشة عرض رقمية Seven Sigma متصلين بوحدة رئيسية تعمل من خلال برنامج حاسب آلى مصمم للتحكم في تشغيل الوحدة الإلكترونية .

#### - زمن التركيز الأمثل:

الفترة الزمنية المناسبة للتصويب قبل موقف الرمية الحرة . (٢٧٦ : ٢٧٦ ) .

#### أهداف البحث :

- ا تصميم وحدة إلكترونية ( صوتية مرئية ) لتنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لناشئ، كرة السلة .
- ٢ التعرف على تأثير وحدة إخراج الصوت على تنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لناشىء كرة السلة .
- ٣ التعرف على تأثير وحدة الإخراج المرئية على تنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لناشىء كرة السلة .

<sup>\*</sup> تعريف إجرائي .

### فروض البحث:

١ - توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطى القياسين البعديين للمجموعتين التجريبية الأولى (صوتية) والضابطة فى تنمية التوقيت الأمثل فى موقف الرمية الحرة لصالح المجموعة التجريبية الأولى (صوتية).

٢ - توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطى القياسين البعديين للمجموعتين التجريبية الثانية ( مرئية ) والضابطة في تنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لصالح المجموعة التجريبية الثانية ( مرئية ) .

٣ - توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطى القياسين البعديين للمجموعتين التجريبية الأولى (صوتية ) والتجريبية الثانية (مرئية ) في تنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لصالح المجموعة التجريبية الأولى (صوتية ).

٤ - نسبة التحسن في تنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لدى المجموعة التجريبية الأولى (صوتية ) أعلى من المجموعة التجريبية الثانية (مرئية).

#### الدراسات المرتبطة:

۱ - دراسة جمال عبد العزيز مراد ( ۱۹۹۳ ) (۹) وعنوانها " تحديد الزمن الأمثل لدقة رميات الجزاء في مباريات كرة اليد"، وهدفت الدراسة لتحديد أفضل زمن لأداء رمية الجزاء والمرتبط بنجاحها لدى لاعبى كرة اليد لفرق الدورى الممتاز ، وتحديد العلاقة بين زمن رمية الجزاء ( نجاحها - فشلها ) وسرعة رد فعل

حارس المرمى واستخدام الباحث المنهج المسحى ، وبلغت عينة الدراسة عدد ٥٤ مباراة لفرق الدورى الممتاز لكرة اليد ، وأسفرت النتائج أن زمن الأداء الأمثل لرمية الجزاء الناجحة ، ار٢ ثانية ، وأن إقلال زمن الأداء يساعد على نجاحها .

٢ - دراسة هدى مصطفى درويش ( ١٩٩٤ ) (٢٤) وعنوانها "تحديد زمن التركيز الأمثل لأداء الرميات الحرة الناجحة لدى لاعبات كرة السلة "، وهدفت الدراسة التعرف على زمن التركيز الذى يسبق أداء الرميات الحرة ، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفى ، وبلغ حجم العينة ٢٧٥ تصويبة للرميات الحرة للبطولة العربية للسيدات والتى أقيمت بالأسكندرية ، وأسفرت النتائج عن زمن التركيز الأمثل للرميات الحرة الناجحة وبلغ ١٤٠٤ ثنية ٣٦٦٥٪ ، كما تبين تأثير نتيجة المباراة على زمن التركيز ودقة الرميات الحرة في حالتى الفوز والهزيمة .

7 - دراسة عمرو مصطفى الشتيحى ( 199۷ ) (۱۷) وعنوانها "جهاز لتحكيم الملاكمة بالحاسب الآلى " ، وهدفت الدراسة على تصميم جهاز Hardware يتطابق مع تعليمات وقواعد بالحاسب الآلى وبرنامج Software يتطابق مع تعليمات وقواعد القانون الدولى للملاكمة للهواه ، واستخدم الباحث المنهج الوصفى لدراسة وتحليل أنظمة تشفيل الأجهزة الإلكترونية الأجنبية الخاصة بتحكيم رياضة الملاكمة والمنهج التجريبي لتصميم الجهاز والبرنامج ، وأسفرت النتائج عن صلاحية الجهاز Hardware المصرى لتحكيم رياضة الملاكمة ، وكذلك صلاحية البرنامج Software

الدولى للملاكمة للهواه ، بالإضافة إلى إمكانية إدخال أى تعديلات فى الجهاز أو البرنامج عن طريق شاشة Options تبعا لأى تعديلات فى قواعد القانون الدولى للملاكمة للهواه .

3 - دراسة هدى مصطفى درويش ( ١٩٩٨ ) (٢٥) وعنوانها "تأثير تمرينات الإسترخاء قبل المنافسة على كل من القدرة على الإسترخاء ودقة تصويب الرميات الحرة فى كرة السلة" ، وهدفت الدراسة التعرف على تأثير تمرينات الإسترخاء قبل المنافسة على كل من القدرة على الاسترخاء ودقة تصويبات الرميات الحرة للاعبات ، واستخدمت الباحثة المنهج التجريبي ، واشتملت العينة على فريق منتخب مدرسة التجريبية بالاسكندرية ، وأسفرت النتائج أن البرنامج المقترح حقق نتائج إيجابية فى نسب معدلات التقدم للرمية الحرة .

٥ - دراسة أحمد محمد على السيد ( ٢٠٠٠ ) (٥) وعنوانها "جهاز الكترونى لتسجيل المحاولات الفاشلة في مسابقات الوثب في ألعاب القوى" ، وهدفت الدراسة إلى تصميم جهاز الكترونى باستخدام أشعة الليزر لتسجيل المحاولات الفاشلة أثناء لحظة الارتقاء في مسابقات الوثب ( الطويل - الثلاثي - العالى ) واستخدم الباحث المنهج التجريبي ، واشتملت العينة على ٢٠ لاعبل من لاعبى الوثب الطويل والثلاثي والعالى من نادى طنطا ونادى غزل المحلة ومركز الموهوبين بمحافظة الغربية ، وأسفرت النتائج عن صلاحية الجهاز الإلكتروني المصمم لتسجيل المحاولات الفاشلة لحظة الارتقاء في مسابقات الوثب ( الطويل - الثلاثي - العالى ) بكل بقة في ألعاب القوي .

آ - دراسة عمر عبد الفتاح خليل ( ٢٠٠٠ ) (١٦) وعنوانها "جهاز إلكترونى لتحليل الأداء الفنى للاعبى التنس الأرضى " ، وهدفت الدراسة إلى تصميم جهاز إلكترونى لتحليل الأداء الفنى للاعبى التنس ، واستخدم الباحث المنهج التجريبى ، واشتملت العينة على لا عبى نادى طنطا الرياضى ، وأسفرت النتائج عن صلاحية الجهاز الإلكترونى المصمم لتحليل الأداء الفنى للاعبى التنس .

٧ - دراسة أيمن صبحى عبد الفتاح القديم ( ٢٠٠١ ) (٨) وعنوانها "تصميم قفاز الكترونى للتدريب فى رياضة الملاكمة " ، وهدفت الدراسة إلى تصميم قفاز الكترونى يصلح لتدريب المستويات العليا فى مجال رياضة الملاكمة ، واستخدم الباحث المنهج التجريبى ، وأسفرت النتائج عن صلاحية القفاز الإلكترونى المصمم فى تسجيل عدد اللكمات الصحيحة التى تم تسديدها ، وحساب الفترة الزمنية المستغرقة فى عملية التسديد ، والتعرف على متوسط عدد السعرات الحرارية المفقودة أثناء عملية التدريب، وإصدار إيقاع صوتى متعدد السرعات بالإضافة إلى إصدار إشارات صوتية للتنبيه بانتهاء قترة التدريب المحددة .

٨ - دراسة إيمان محمد السعودى ( ٢٠٠٣ ) (١) وعنوانها "جهاز إلكتروني لتحليل الأداء الفنى للاعبى كرة السلة " ، وهدفت الدراسة إلى تصميم جهاز إلكتروني Hardware وبرنامج Software لتحليل الأداء الفنى والكمى للاعبى كرة السلة ، واستخدمت الباحثة المنهج التجريبي ، واشتملت العينة على مجموعة من مباريات كرة السلة ، وأسفرت النتائج عن صلاحية

الجهاز الإلكتروني Hardware والبرنامج Software لتحليل الأداء الفني والكمي للاعبي كرة السلة .

#### إجراءات البحث:

#### - منهج البحث :

استخدم الباحثان المنهج التجريبي وذلك لملاءمته لطبيعة البحث حيث استخدما التصميم التجريبي ذا مجموعتين تجريبيتين ومجموعة ضابطة معتمدا على القياس القبلي والبعدي .

### - مجتمع وعينة البحث:

يمثل مجتمع البحث ناشىء كرة السلة تحت ١٦ سنة بنادى طنطا الرياضى والمسجلين بالاتحاد المصرى لكرة السلة للموسم الرياضي ٢٠٠٣ / ٢٠٠٤م.

وقد اختار الباحثان عينة البحث بالطريقة العمدية وعددهم 20 ناشئاً للتجربة الأساسية من إجمالى مجتمع البحث البالغ عدده 7 ناشئاً بنسبة مئوية قدرها ٧٥٪ وقد تم تقسيمهم على النحو التالى:

- ١٥ ناشىء كرة سلة للمجموعة التجريبية الأولى باستخدام الوحدة الإلكترونية الصوتية .
- ١٥ ناشىء كرة السلة للمجموعة التجريبية الثانية باستخدام الوحدة الإلكترونية المرئية .
  - ١٥ ناشيء كرة سلة للمجموعة الضابطة .

### تجانس عينة البحث:

تم التجانس بين عينة البحث ككل في المتغيرات المؤثرة على البحث في المتغيرات التالية :

- (أ) معدلات النمو " العمر الوزن الطول " .
- (ب) مستوى الأداء المهارى "إختبار التصويب من الثبات".

## (أ) معدلات النمو:

الطول: باستخدام جهاز الرستاميتر تم قياس الطول لأقرب سنتيمتر.

السن : من واقع سجلات النادى تم حساب العمر بالعام .

الوزن : باستخدام ميزان معاير تم حساب الوزن بالكيلو جرام .

# (ب) مستوى الأداء المهارى:

قام الباحثان بقياس مستوى الأداء المهارى لأفراد عينة البحث ككل فى إختيار التصويب من الثبات (موقف الرمية الحرة ). مرفق ( 1 ) .

والجدول رقم (١) يوضح تجانس عينة البحث في متغيرات معدلات النمو ومستوى الأداء المهاري .

جدول (١)
المتوسط الحسابي والإنحراف المعياري والوسيط ومعامل الالتواء لعينة البحث ككل في معدلات النمو ومستوى الأداء المهاري معدلات النمو ومستوى الأداء المهاري

معامل الإلتواء	الوسيط	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	وحدة القياس	المتغيرات	٩
۱۱ ۱ ۰	177700	£ √c }	۰۳ر ۱۷۲	سم	الطول	١
۸۲ر ۰-	٠٠ر٥٠	١٠ ٦٣٤	٩٥ر ١٥	سنة	المسن	۲
۲۲ر ۰۰	۰۰ر ۶۵	٦٨٦ ١	77,30	کجم	الوزن	٢
۱۱ر۰۰	۰۰ره	۲۹ر۰	۷۲ر د	عـدد	اختبار موقف الرمية الحرة	ź

يتضح من جدول ( ۱ ) المتوسط الحسابى والانحراف المعيارى والوسيط ومعامل الالتواء فى متغيرات معدلات النمو ومستوى الأداء المهارى قيد البحث ، حيث يتراوح معامل الالتواء ما بين (±۳) وهذا يعطى دلالة مباشرة على خلو البيانات من عيوب التوزيعات الغير إعتدائية .

#### تكافئ مجموعات البحث:

تم حساب التكافق بين المجموعات الثلاث ( المجموعتين التجريبيتين والمجموعة الضابطة ) في المتغيرات المؤثرة على البحث في المتغيرات التالية :

- (أ) معدلات النمو "العمر الوزن الطول".
  - (ب) مستوى الأداء المهارى .

والجداول أرقام (٢) ، (٣) ، (٤) توضح تكافؤ المجموعات الثلاث في متغيرات معدلات النمو ومستوى الأداء المهارى .

جــدول ( ۲ )
دلالة الفروق بين القياسات القبلية للمجموعتين التجريبيتين في معدلات النمو ومستوى الأداء المهاري

ت = ن٣

قيمة (ت)	المجموعة الفرق بين التجريبية الثانية المتوسطين			المجم التجريبية	وهدة القياس	المتغيرات	٦	
(-)	J. J.	±ع	س	±ع	, w	0-1-		
13ر، –	)۴۳	1711	۱۷۳٫۸۰	۱۱۸۸	۲۶٫۴۷۱	lerr	المنول	١
۳ مر ۰	۱۱ره ــ	۲۷۷ ،	۱۵٫۵۰	۸۲٫۰	13,01	سئة.	السن .	٣
۲۹۰ری	∨"، در د_	۳۴ر۱	٣٣ر٤٥	3707	٦٢ر٤٥	کچم	الورن	٣
\$٦ر،	۳۳ر،	٥٣٥ ا	٦٨ر٤	۱ ۳۰	.۲۵رځ	ئان <b>ية</b> .	اختبار موقف الرمية الجرة	٤

قيمة ( ت ) الجدولية عند مستوى معنوية ٥٠ر٥ = ٢٥٠٥ . يتضح من جدول (٢) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المجموعتين عند مستوى معنوية (٥٠ر٥) مما يشير إلى تكافؤ المجموعتين في معدلات النمو ومستوى الأداء المهارى .

## جسدول (٣) دلالة القروق بين القياسات القبلية للمجموعة التجريبية الثانية والمجموعة الضابطة في معدلات النمو ومستوى الأداء المهارى

ن = ن

الفرق بين قيمة المتوسطين (ت)		المجموعة الضابطة			المجم التجريبية	وحدة القياس	المتغيرات	
(二)	المتوسطين	±ع	س	<u>+</u>	س	اسياس		
\$٣٤٠	۲۲ر۰	۲۳۲ ۲	۳٥ر۲۷۱	1107	۱۷۳٫۸۰	lave	المعدول	1
۸٦٫۰	۳۰٫۰ _	۱۶۲۰	٦٦ر٥١	۲۲ر٠	، کر ۱۵	سنة	السن	۲
\$٢ر-	۲۰ر۰ــ	۲۳۲	۳٥ر٤٥	٦٦٣	٣٣ر٥٥	كجم	الوزن	٣
۲۹ړ،	۱۳۰۰۰	۴ از ۱	۲۷۲	٥٣٠ ١	۲۸ر٤	ثانية	اهنبار موقف الربية المرة	٤

قيمة (ت) الجدولية عند مستوى معنوية ٥٠,٠ = ٥٠,٧. يتضح من جدول (٣) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المجموعتين عند مستوى معنوية (٥٠,٠) مما يشير إلى تكافؤ المجموعتين في معدلات النمو ومستوى الأداء المهارى .

جدول (٤) محدوق بين القياسات القبلية للمجموعة التجريبية الأولى والمجموعة الضابطة في معدلات النمو ومستوى الأداء المهارى

ن = ٠٣

الفرق بين قيمة المتوسطين (ت)		المجموعة الضابطة		, ,	المحم التجريبية	وحدة القياس	المتغيرات	4
()	التحويسين	±ع	س	±ع	س	سيس		
۲۸۱رد	۲۷ ار	۲۳۲	۵۳ر۳۷۱	۸۱ر۱	13ر7٧١	سم	الطول	١
۸۳ر۰	• • • •	۲۱ر۰	۲۵ر۱۰	۸۲۸۰۰	13ر01	سنة	السن	۲
٥٢ر٠ـ	۲٦ر٠	۲۲۲	۳٥ر٥٥	٤٣٤ ٢	۲۲ر۵۵	كجم	الوزن	۳
۳۷رهـ	۲۰راب	۳٤ر ۱	٢٧٢ع	۳۰ر ۱	۴٥٥٤	ثانية	اختبار موقف الرمية الحرة	٤

قيمة (ت) الجدولية عند مستوى معنوية ٥٠ر٠ = ٥٠ر٢.

يتضح من جدول (٤) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المجموعتين عند مستوى معنوية ١٠٥٠ مما يشير إلى تكافؤ المجموعتين في معدلات النمو ومستوى الأداء المهارى .

#### أدوات جمع البيانات:

- (أ) الأدوات والأجهزة المستخدمة:
- جهاز رستاميتر لقياس الطول لأقرب سنتيمتر.
  - ميزان طبى لقياس الوزن لأقرب كيلو جرام .
    - ملعب كرة سلة قانونى .
    - كرات سلة ذات اشتراطات قانونية .

- ساعة إيقاف .
- شرائط فيديق .
- وحدة الكترونية (صوتية مرئية ) .
  - فيبر جلاس .
- برنامج حاسب آلى خاص بتشفيل الوحدة الإلكترونية
   (الصوتية المرئية) . من تصميم الباحثان مرفق (٣) .
  - جهاز حاسب آلي .
  - اسطوانة مدمحة CD .

## (ب) الاختبار المهارى المستخدم قيد البحث:

- اختبار التصویب من الثبات ( موقف الرمیة الحرة ) . مرفق ( ۱ ) (۳ : ۱۷۸ ) ، ( ۱۰ : ۲۱۳ ) ، ( ۱۲ : ۱٦۸ ) .

### ( ج- ) استمارة تسجيل محاولات اللاعبين:

قام الباحثان بتصميم استمارة لتسجيل التصويبات الناجحة والفاشلة لكل لاعب وزمن أداء كل تصويبة من موقف الرمية الحرة. مرفق ( ٢ ) .

# الدراسة الاستطلاعية الأولى:

# (أ) ثبات الاختبار:

قام الباحثان بإیجاد معامل الثبات للإختبار المهاری التصویب من الثبات ( موقف الرمیة الحرة ) وذلك فی الفترة ۲۰۰۳/۷/۲ حتی ۲۰۰۳/۷/۵ وقد أجریت هذه الدراسة علی عینة قوامها ۱۰ ناشئین من ناشئی کرة السلة تحت ۱٦ سنة بنادی غزل طنطا

الرياضى والمسجلين بالاتحاد المصرى لكرة السلة للموسم الرياضى ٢٠٠٤/٢٠٠٣ م ومن خارج عينة البحث وقد قام الباحثان باستخدام طريقة تطبيق وإعادة تطبيق الاختبار بفاصل زمنى ثلاثة أيام وذلك لحساب الثبات .

جسدول ( ٥ )
معاملات الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق للاختبار
المهارى التصويب من الثبات ( موقف الرمية الحرة )

١	h	=	ڻ
---	---	---	---

الصدق	درجة	إعادة التطبيق		التطبيق		الاختبار
الذاتى	الثبات	±ع	س	±ع	س	المحتبسار
۹۳ر،	۹۳ر۰	٦٤٦	٥٣٥٥	۱۳۱	ەەرە	التصويب من الثبات ( موقف الرمية الحرة )

### \* معنویة عند مستوی ۵۰٫۰ = ۵۵٫۰ .

يتضح من جدول (٥) وجود ارتباط دال إحصانيا عند مستوى ٥٠,٥ بين التطبيق وإعادة التطبيق للإختبار المهارى التصويب من الثبات ( موقف الرمية الحرة ) مما يدل على ثبات الاختبار قيد البحث .

## (ب) صدق الاختبار:

استخدم الباحثان الصدق الذاتي لحساب معامل الصدق لاختبار التصويب من الثبات والجدول (٥) يوضح ذلك ، كما قام الباحثان أيضا باستخدام الصدق التجريبي "التمايز" وذلك من خلال تطبيق الاختبار على مجموعتين إحداهما قوامها ١٠ ناشئين

ممارسين والأخرى ١٠ ناشئين غير ممارسين والمجموعتين من خارج عينة البحث وممثلة للعينة والجدول (٦) يوضع ذلك .

جدول ( ٢ ) دلالة الفروق بين المجموعتين الممارسين وغير الممارسين في الاختبار المهاري التصويب من الثبات ( موقف الرمية الحرة )

ن = ۲۰

\* معنویة عند مستوی ٥٠ر٠ = ٢٠٠٩ .

يتضح من جدول (٦) وجود فروق دالة إحصانية عند مستوى ٥٠٥ بين المجموعتين الممارسة وغير الممارسة لصالح المحموعة الممارسة وهذا يدل على صدق الاختبار .

## الدراسة الاستطلاعية الثانية:

قام الباحثان بإجراء دراسة استطلاعية على عينة من أندية الأهلى والزمالك والاتحاد ( رجال - ناشئين تحت ١٦ سنة ) بتحليل عدد ٤ مباريات مسجلة على شرائط فيديو من مباريات الدورى العام للموسم الرياضى ٢٠٠٣/٢٠٠٢ م وذلك بهدف تحديد نسب المحاولات الناجحة والفاشلة للتصويب من الثبات من موقف الرمية الحرة وكذلك متوسط زمن أداء هذه المحاولات والجدول (٧) يوضح ذلك .

جدول ( ٧ ) نسب المحاولات الناجحة والفاشلة للتصويب من النبات من موقف الرمية الحرة ومتوسط زمن أداء المحاولات

الفاشلة	حاولات	الم	لناجحة	حاولات ا	الم		
متوسط زمن الرمية ث	النسبة ٪	العدر	متوسط زعن الرمية ث	النسبة ٪	العدر	عدر المجاولات	أسماء الفرق
۸۰۲	۰۵ر۳۰	٤٣	٥٠٠٣	٥ر٦٩	4.4	121	الأهلى رجال
1117	71,17	27	۶۱ <sub>۲</sub> ۳	۸۸ره۷	1.7	101"	الزمالك رجال
۳۰۳	۱۵ر۵۹	٥٢	۳٫۷٦	٥ر٢٤	90	\£Y	الاتحاد رجال
٥٨ر١	09	٦١	۸۸ر۳	٤١	٤٢	1.4"	الأملي ت ١٦ سنة
1,99	٦٤	75"	۱۰ر۲	47	70	1/	الزمالك ت ١٦ سنة
۷۸۷	٥٧	15	۹۹٫۱	٤٣	٤٦	1.7	الاتحاد ت ١٦ سنة

# الوحدة الإلكترونية ( الصوتية - المرنية ) :

قام الباحثان بتصميم وحدة الكترونية (صوتية - مرئية ) تتكون من وحدة رئيسية Main Unit ، وعند تطبيق تجربة البحث يتم اختيار تشخيل الوحدة الصوتية أن تكون كل وحدة أو الوحدة المرئية Visual Unit بحيث أن تكون كل وحدة منفصلة عن الأخرى ، وقد تم تصميم برنامج حاسب آلى باستخدام كل من لغة البرمجة ، Visual Basic ، وبرنامج الوحدة الإلكترونية مرفق (٣) ، ويظهر في الأشكال أرقام (١) . الوحدة الإلكترونية مرفق (٣) ، ويظهر في الأشكال أرقام (١) عمل الوحدة :



# شكل(١)

# الوحدة الإلكترونية الصوتية

يتضع من الشكل (١) الوحدة الإلكترونية الصوتية Sound Unit وهي عبارة عن ميكرفون متصل بالوحدة الرئيسية Main Unit وتبدأ الوحدة في العمل لحظة تسليم حكم المباراة كرة السلة للاعب المصوب للرمية الحرة حيث ينص القانون على أن يصوب اللاعب الكرة في الحلقة خلال خمس ثواني من لحظة إستلامه للكرة، ويتضح من الشكل أن الوحدة الصوتية تصدر صوتاً ناطقاً كل ثانية إشارة لأرقام الثواني

( One - Tow - Three - Four - Five ) وقد تم وضع وحدة إخراج الصوت أعلى اللوحة في مواجهة اللاعب أثناء التصويب .

() 数据(1) (1) 数据(1)

(Y) (SA

شكل (٢) Visual Unit الوحدة الإلكترونية الرئية Visual يتضع من الشكل (٢) الوحدة الإلكترونية المرئية Seven Sigma وهي عبارة عن شاشة عرض رقمية Unit Main وهي عبارة عن شاشة عرض رقمية الرئيسية المسلة المسلية الوحدة الرئيسية المباراة كرة السلة للاعب المصوب للرمية الحرة ، ويتضع من الشكل أن الوحدة المرئية تظهر أرقام الثواني (٥-٤ - ٣- ٢ - ١) ، وقد تم وضع الوحدة المرئية وسط المستطيل الأصغر الأوسط أعلى الحلقة مباشرة في مواجهة اللاعب أثناء التصويب ، وقد روعي أن تغطى الوحدة المرئية بغطاء شفاف مصنوع من مادة الفيبر جلاس لتلاقي إرتطام الكرة بها .

# برنامج الحاسب الآلى: مرفق (٣):

قام الباحثان بتصميم برنامج الحاسب الآلى باستخدام كل من Flash Program وبرنامج Visual Basic ٦,٠ بغرض التحكم فى تشغيل الوحدة الإلكترونية وقد روعى فى تصميم البرنامج الخطوات الرئيسية للبرمجة كما يلى:

- تحديد المشكلة موضع الدراسة عن طريق تحديد الهدف من البرنامج والفئة المقدم لها ، ثم إعداد خريطة سير العمليات عن طريق رسم صورة عامة للبرنامج وكيفية تنفيذه ، حيث تمثل خريطة سير العمليات جميع الخطوات المنطقية المطلوب برمجتها قبل الكتابة الفعلية لمجموعة الأوامر ( التعليمات ) .
- كتابة ( ترميز ) البرنامج عن طريق تصميم إستمارات للبيانات الداخلة والخارجة وكتابة الأوامر الخاصة بالبرنامج ، ثم

ترجمة البرنامج إلى لغة البرمجة التى تم استخدامها ثم تشغيل البرنامج .

- تحويل البرنامج والحصول على النتائج ومن ثم التحقق من دقة وكفاءة النظام بعد تصميمه وتلافى الأخطاء التى قد تحدث أثناء كتابة الأوامر من لغة البرمجة .

- وقد توصل الباحثان على الشكل النهاني لبرنامج الحاسب الألى الخاص بتشغيل الوحدة الإلكترونية ( الصوتية - المرئية ) وتم وضعه في شكل أيقونة Icon حتى يكون برنامجا مستقلا بناته .

تم نسخ البرنامج على اسطوانة مدمجة CD وإضافة إمكانية جديدة له وهي التشغيل التلقائي Auto Run بمعنى أنه بمجرد وضع الاسطوانة في مشغل الأقراص المدمجة CD.D تبدأ الاسطوانة في العمل تلقائياً ، حتى تصل إلى النافذة الرئيسية للبرنامج .

والأشكال أرقام (٣) ، (٤) توضح بعض نوافذ برنامج الحاسب الآلي .



شكل (٣) النافذة الرئيسية لبرنامج الحاسب الآلى

ويتضح من الشكل ( ٣ ) النافذة الرئيسية لبرنامج الحاسب الآلى ويظهر على يمين اللاعب كلمة Sound وهو المفتاح الخاص بالدخول إلى برنامج تشغيل الوحدة الصوتية ، ويظهر على يسار اللاعب كلمة Timer وهو المفتاح الخاص بالدخول على برنامج تشغيل الوحدة المرئية .



سعل ( ٤ ) النافذة الخاصة بتشغيل الوحدة الإلكترونية المرئية

ويتضح من الشكل ( ٤ ) النافذة الخاصة بتشغيل الوحدة الإلكترونية المرئية ويبدأ العمل بتشغيل برنامج الوحدة المرئية عن طريق الضغط على مفتاح مسطرة المسافات في لوحة المفاتيح ، فتبدأ شاشة العرض الرقمية Seven Sigma في إظهار الأرقام كما سبق الإيضاح بالشكل (٢٠).

وقد روعى فى تصميم برنامج الحاسب الآلى رسم نموذج للاعب كرة سلة ذا ثلاثة أبعاد Three Dimension يظهر فى النافذة وهو يستلم الكرة عند الضغط على مسطرة المسافات، ويقف مستعداً فى انتظار الإشارة له بالتصويب على الحلقة، مع ملاحظة أن شاشة العرض الرقمية تتوقف ويظهر الرقم ثابتاً لحظة ترك الكرة يدى اللاعب، كما روعى فى تصميم البرنامج إمكانية ادخال أى تعديلات فى الوحدة الإلكترونية أو برنامج الحاسب الألى عن طريق شاشة Option تبعا لأى تعديلات فى قواعد القانون الدولى لكرة السلة.

## الدراسة الاستطلاعية الثالثة:

قام الباحثان بإجراء دراسة استطلاعية ثالثة وذلك في الفترة ٢٠٠٣/٧/٩ حتى ٢٠٠٣/٧/١٢م وكان الهدف من الدراسة تجريب الوحدة الإلكترونية Hardware مع السبرنامج Software للتأكد من توافق الجزء المادي مع البرنامج ثم تجريب تطبيق الوحدة أثناء التدريب في توقيتات مختلفة أثناء اليوم الواحد وقد خلص الباحثان من التجرية الاستطلاعية إلى التأكد من :

١ - كفاءة الوحدة الإلكترونية الصوتية .

٢ - كفاءة الوحدة الإلكترونية المرئية .

 ٣ - كفاءة برنامج الحاسب الآلى المسئول عن تشغيل الوحدة الإلكترونية .

٤ - استيعاب أفراد العينة طريقة تشغيل الوحدة الإلكترونية وكيفية تطبيق التدريبات الفعلية الخاصة بالتصويب من الثبات من موقف الرمية الحرة .

٥ - توافر الاستعدادات البديلة عند انقطاع التيار الكهربائي.

# تقييم الوحدة الالكترونية وبرنامج الحاسب الآلى:

قام الباحثان باختبار الوحدة الإلكترونية وبرنامج الحاسب الألى بهدف التعرف على مدى صلاحية الوحدة والبرنامج كل على حدة ثم توافق الوحدة مع البرنامج وتلافى نواحى القصور وأخطاء التصميم ، وبعد إتمام الإجراءات الخاصة بالتصميم وتنفيذ الوحدة والبرنامج والتأكد من صلاحيتهم قام الباحثان بالاستعانة بلجنة فنية من الخبراء المتخصصين في مجال تدريب كرة السلة والإلكترونيات . مرفق (٤) ، وذلك لتقييم الوحدة والبرنامج عمليا والإقرار بمدى صلاحيتهم كأحد الوسائل الفعالة في مجال تدريب كرة السلة وذلك يوم الأحد ٢٠٠٣/٧/١٣م بالصالة المغطاة بإستاد طنطا الرياضي بمحافظة الغربية .

وقد بلغ معامل صدق المحتوى من وجهة نظر اللجنة المسئولة عن تقييم الوحدة الإلكترونية والبرنامج موضوع البحث بنسبة ۱۰۰٪ من اتفاق الأراء ، بينما بلغت نسبة الثبات لإدخال الإشارات الإلكترونية Test Retest بنسبة ۱۰۰٪ وهما درجتا

صدق وثبات عاليتين تطمئن الباحثان لمدى صدق وثبات الوحدة الإنكترونية وبرنامج الحاسب الآلى واجتيازهما مرحلة التقييم والتقنين بنجاح تصل إلى نسبة ١٠٠٠٪.

## تنفيذ إجراءات البحث:

#### - القياس القبلى:

تم إجسراء القياس القبلى على المجموعات الشلاث (المجموعتين التجريبيتين والمجموعة الضابطة ) في اختبار موقف الرمية وذلك يوم ١٠٠٣/٧/١٥م.

#### - تجرية البحث:

تم تطبيق تجربة البحث على المجموعات الثلاث كما يلى:

- ( أ ) المجموعة التجريبية الأولى باستخدام الوحدة الانكترونية الصوتية .
- ( ب ) المجموعة التجريبية الثانية باستخدام الوحدة الإلكترونية المرئية .
- ( ج. ) المجموعة الضابطة باستخدام الأسلوب التقليدى ( الشرح وأداء نموذج ) .

وقد استغرق تطبيق تجربة البحث (٣) شهور في الفترة من ٢٠٠٣/٧/١٦ إلى ٢٠٠٣/١٠/١م مواقع ثلاث وحدات تدريبية كل أسبوع ، حيث تقوم كل مجموعة بالتصويب من موقف الرمية الحرة لمدة ٣٠ دقيقة بعد انتهاء الوحدة التدريبية تبعاً لطبيعة الوسيلة المستخدمة مع كل مجموعة .

#### - القياس البعدى:

تم إجراء القياس البعدى على المجموعات الثلاث (المجموعتين التجريبيتين والمجموعة الضابطة ) في اختبار موقف الرمية الحرة وذلك يوم ٢٠٠٣/١٠/١٧م .

#### ٤ - المعالجة الإحصائية :

تم استخدام المعاملات الإحصانية التالية :

- المتوسط الحسابي . - الوسيط .

- الإنحراف المعياري . - معامل الإلتواء .

- معامل الارتباط . - صدق التمايز .

- إختبار "ت" . - تحليل التباين L.S.D

- نسبة التحسن .

# عرض ومناقشة النتائج وتفسيرها:

أولاً: عرض النتائج:

جدول ( ^ )
دلالة القروق ونسبة التحسن بين متوسطى القياسات
القبئية والبعدية في اختبار التصويب من الثبات

القبلية والبعلية في احتبار النصويب من النبات (موقف الرمية الحرة) للمجموعة التجريبية الأولى

قيمة	نسبة	الفرق بين	البعدى	القياس	القبلى	القياس	
(ت)	التحسن	المتوسطين	±ع	س	±ع	بس	
۸۸ره	۲۱ر۰۳	۳٫۳۳	۰ کار ۱	۲۸٫۷	۳۰ر ۱	۳ەرۋ	اختبار الرمية الحرة
۸۵ر۱۱	۷۴٫3۴	۸۹۷	۰ ۲۸	۸۹٫۳	۲۶ر۰	1,11	زمن الأداء

جدول ( ٩ )

دلالة الفروق ونسبة التحسن بين متوسطى القياسات
القبلية والبعدية في اختبار التصويب من الثبات
( موقف الرمية الحرة ) للمجموعة التجريبية الثانية

قيمة	نسبة	الفرق بين	البعدي	القياس	القبلى	القياس	
(4)	التحسن	المتوسطين	±ع	ښ	±ع	س	
۲۰۰۲	۲۸٫۲۷	۱۸۲	۲۸ر ۱	۲٫۷۳	د۳ر ۱	٦٨٦	اختبار الربية الحرة
۱۳۸ر۲۱	۲۲٫۲٤	1,77	۲۲ر ۰	13ر۳	٤ ٢ر ٠	٥٠ر٢	زبن الأداء

جسدول ( ۱۰ )
دلالة الفروق ونسبة التحسن بين متوسطى القياسات
القبلية والبعدية في اختبار التصويب من الثبات
( موقف الرمية الحرة ) للمجموعة الضابطة

قيمة	نسبة	الفرق بين	البعدى	القياس	القبلى	القياس	
(ت)	التحسن	المتوسطين	±ع	س	±ع	س	
۳۲ر،	۲٫۷٦ .	۱۳۳ره	۱)۱٤	٦٠٦٠	۱٫۱۲	٤٫٧٠	اختبار الرمية الحرة
۱٫۱٤	٧٧٢	۱۳۱۲،	۱ مر ،	۲٫۲۳	۳۷ر ۰	۷۰۰۷	زمن الأداء

جـــدول ( ١١ ) تحليل التباين بين المجموعات الثلاثة في قيم القياسات البعدية لاختبار التصويب من الثبات من موقف الرمية الحرة

قيمة ( ف )	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المريعات	مصدر التباین	المتعير
	٧٦٦ر١٤	۲	۸۲٫۵۳۳	بين المجموعات	ختبار التصويب
۳۸۹٬۳۲	۲۱۷ر۱	٤٢	٧٢٫٢٧	داخل المجموعات	من الثبات من مرقف
	44 100	££	۱۵٤٫۸۰	المجموع الكلى	الرمبية الحرة

قيمة (ف) الجدولية عند مستوى معنوية ٥٠ر١ = ٢٢ر٣.

جسدول ( ١٧ ) دلالة الفروق بين المجموعات الثلاثة في قيم القياسات البعدية لاختبار التصويب من الثبات من موقف الرمية الحرة باستخدام أقل فرق معنوي .L.S.D.

المجموعة الضابطة	المجموعة التجريبية الثانية	المجموعة التجريبية الأولى	الانحراف المعياري	المتوسط	المجموعات
*۲۲٫۳	**ارا		1ر4	۲۶۸٫۷	المجموعة التجريبية الأولى
**10.7			۸۳۵	7,777	المجموعة التجريبية الثانية
			۱٬۱۲	٠٠٠ر٤	المجموعة الضابطة

<sup>\*</sup> معنویة عند مستوی ٥٠٥٠

يتضح من الجدولين (١١) ، (١٢) وجود دلالة معنوية للفروق بين المجموعات الثلاثة في اختبار التصويب من الثبات من موقف الرمية الحرة وحقق اختبار أقل فرق معنوي L.S.D. دلالة فروق لصالح المجموعة التجريبية الأولى باستخدام الوحدة الإلكترونية الصوتية مقارنة بالمجموعة التجريبية الثانية باستخدام الوحدة الإلكترونية المرئية وكذا المجموعة الضابطة .

جـــدول ( ١٣ ) تحليل التباين بين المجموعات الثلاثة في قيم القياسات البعدية لزمن الأداء في التصويب من الثبات من موقف الرمية الحرة

قيمة (ف)	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المريعات	مصدر التباين	المتغير
	16,900	Y	۲۹٫۹۰٦	بين المجموعات	
٥٤٤ر٤٢	۲۳۲ر،	۰گر۱	۱۳۰۰ و	داخل المجموعات	زمن أداء الرمبية
	_	27	114ر ۳۹	المجموع الكلي	الحرة

قيمة (ف) الجدولية عند مستوى معنوية ٥٠ر٠ = ٣٦٢٣.

جسدول ( ١٤ ) المجموعات الثلاثة في قيم القياسات البعدية لزمن الأداء في التصويب من الثبات من موقف الرمية المدرة باستخدام أقل فرق معنوى L.S.D.

	المجموعة الضابطة	المجموعة التجريبية الثانية	المجموعة التجريبية الأولى	الانحراف المعياري	المتوسط	المجموعات
I	*\$۳۷را	*\$\$ ٧٤٤		۸۳۵۰	۲۸۹۲۳	المجموعة التجريبية الأولى
ı	١٣٠٠٠٠			۱٥ر٠	۸۳۲۷۲	المجموعة التجريبية الثانية
				۳٥ر،	۲۳۸۲۲	المجموعة الضابطة

## \* معنویة عند مستوی ۱٫۰۵

يتضح من الجدولين (١٣) ، (١٤) وجود دلالة معنوية للفروق بين المجموعات الثلاثة في زمن أداء الرمية الحرة وحقق اختبار أقل فرق معنوى L.S.D. دلالة فروق لصالح المجموعة التجريبية الأولى باستخدام الوحدة الإلكترونية الصوتية مقارنة بالمجموعة التجريبية الثانية باستخدام الوحدة الإلكترونية المرئية وكذا المجموعة الضابطة .

## ثانيا : مناقشة النتائج وتفسيرها :

تشير نتائج جدول (٨) إلى وجود فروق دالة احصائيا بين القياس القبلى والقياس البعدى لصالح القياس البعدى للمجموعة التجريبية الأولى والتى استخدمت الوحدة الإلكترونية الصوتية في

التدريب على التصويب من موقف الرمية الحرة حيث بلغت نسبة التحسن ٢٩/١ ، وقد أشارت نتائج القياسات البعدية أيضاً إلى المهرم ارتفاع متوسط زمن الأداء من ١٩٩١ في القياس القبلي إلى ١٩٩٨ في القياس البعدي ويلغت نسبة التحسن في معدل الزمن الخاص بالتصويب ١٩/٩٧ ، وتتفق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه هدى مصطفى درويش (١٩٩٤) على أن هناك ارتباط بين زمن التركيز الذي يستغرقه اللاعب قبل تصويب الرميات الحرة الناجحة ودقة إصابة الهدف ( ٢٨١ : ٢٨١ ) .

كما تشير نتائج جدول (٩) إلى وجود فروق دالة إحصائياً بين القياس القبلى والقياس البعدى لصالح القياس البعدى للمجموعة التجريبية الثانية والتى استخدمت الوحدة الإلكترونية المرنية فى التدريب على التصويب من موقف الرمية الحرة حيث بلغت نسبة التحسن ٧٢ر٣٨ ، وقد أشارت نتائج القياسات البعدية أيضاً إلى ارتفاع متوسط زمن الأداء من ٥٠/٧ فى القياس القبلي إلى ١٤ر٣ فى القياس البعدي وبلغت نسبة التحسن فى معدل الزمن الخاص بالتصويب ٢٣/٢٤ ، وتتفق هذه النتيجة مع معدل الزمن الخاص بالتصويب ٢٣/٢٤ ، وتتفق هذه النتيجة مع يستطيع أن يرى أو يسمع جيداً ما يدور حوله فى الملعب يتمكن من سرعة الاستجابة لمواقف اللعب العديدة والمتغيرة داخل المباراة (٢٠٠٣) ).

كما تشير نتائج جدول (١٠) على وجود فروق دالة إحصانيا بين القياس القبلى والقياس البعدى لصالح القياس البعدى للمجموعة الضابطة حيث بلغت نسبة التحسن ٢٧٢، وقد

أشارت نتائج القياسات البعدية أيضاً إلى ارتفاع متوسط زمن الأداء من ٧٠٧٧ في القياس القبلي إلى ٣٧٧٧ في القياس البعدي وباغت نسبة التحسن في معدل الزمن الخاص بالتصويد ٧٧٧٧ ، وبمقارنة نسب التحسن للمجموعات الثلاثة نجد أن المجموعتين التجريبيتين قد حققا نسب تحسن أعلى من المجموعة الضابطة وتتفق هذه النتيجة مع رأى زاهر أحمد محمد (١٩٩٧) في أن استخدام وسائل تكنولوجية حديثة في التدريب تسهم بدرجة كبيرة في جذب المتدربين على الأداء نظراً لما تتمتع به من توافر التقنية العلمية بالإضافة الى تحقيق الإثارة وجذب الانتباه وبالتالى تحفيق التركيز الأمثل للأداء (١١ : ١٣٣٢) .

ويرى الباحثان أن التدريب على وسائل مساعدة يؤثر في التدريب والأداء الحركى حيث يؤدى باللاعبين إلى استعادة المهارات الفنية بعد التدريب الفعلى عليها ، فالتصور الحسى حركى يكمل دور التدريب الفعلى وتتفق هذه النتيجة مع رأى محمد عبد العزيز سلامة (۲۰۰۱) في أن المدرب واللاعب عليهما معاً واجبات هامة عند التدريب على وسائل مساعدة حيث لابد من شرح أسلوب الأداء بصورة واضحة مع التركيز على الأداء حتى يستوعب اللاعبون مراحل الأداء الفني كاملة بعد إتمام التدريب على الوسيلة (۲۰: ۲۲۳) .

ويتفق هال ويسل 1994) Hal Wissel ويتفق هال ويسل 1994) Jerry. V.& Krouse, ed. D الاعب الأداء يتطور عند التدريب في ظروف صناعية مشابهة لمواقف وظروف المنافسة الطبيعية حتى يتمكن اللاعبون من

التكيف معها ، وهذا ما ذكره محمد عبد العزيز سلامة (٢٠٠١) أن تنظيم التعود على مواقف وظروف المنافسات يدخل ضمن أهم طرق الإعداد للاعبين ، وفيها يجب أن يتعود اللاعبون على استخدام مختلف الوسائل التي تسهم في تكيفه مع تلك الظروف والاعتياد على المواقف والاحتمالات التي تقابلهم أثناء المباريات . (١٣ : ٢٧٠) ، (٢٢ : ٢٨٠)

ويرى الباحثان أن إخضاع اللاعبين للتدريب باستخدام الوحدة الإلكترونية الصوتية المرئية أثناء التصويب يضعهم في موقف مشابه لموقف أداء المهارة الفعلى مما يكسبهم خبرات التعامل مع هذه المواقف الفعلية أثناء المباريات ، وخصوصا فإن موقف التصويب من موقف الرمية الحرة من المواقف دائمة التكرار طوال المباراة ، فيذكر السيد عبد المقصود(١٩٩٤) وعصام الدين عبد الخالق (١٩٩٤) على أن تنظيم التدريب في ظروف أصعب من ظروف المنافسة ذاتها يزيد من صعوبة التدريب وعندئذ يكون التكيف مع ظروف المنافسة أمرا ضروريا فعندما تتناسب الظروف الخارجية للتدريب مع متطلبات ظروف المنافسة أو تقترب منها تسرع تمرينات المنافسة التدريبية بالتكيف النفسى والفسيولوجي والتكنيكي كما لو كانت في ظروف منافسة حقيقية ( ٧ : ١٩٨ ) ، ( ۱۸۳ : ۱۸۳ ) ، ويرى الباحثان أن التدريب على التصويب باستخدام الوحدة الإلكترونية الصوتية المرئية للمجموعتين التجريبيتين قد أدى إلى ثبات عملية التصور الحركى لمهارة التصويب من موقف الرمية الحرة مما أدى إلى ارتباط مستوى أداء المهارة بالمراكز الأساسية للأداء داخل المخ والتكيف معه والتعود عليه وهذا ما يتفق مع ما ذكره محمد عثمان (١٩٩٣) من التأثير الإيجابي لاستخدام الوسائل في عملية التدريب والتعلم حيث يظهر تأثيرها الإيجابي في بناء تصور وتحسين دقة الأداء .

(.117 , 110 : ٢١)

ويتضح من جدول (١١) وباستخدام اختبار أقل فرق معنوى L.S.D. وجود فروق دالة إحصائيا عند مستوى ٥٠٥٠ لاختبار التصويب من موقف الرمية الحرة حيث بلغت قيمة (ف) المحسوبة ٢٣،٩٨٣ ، ويتضح من جدول (١٢) وجود فروق دالة إحصانيا عند مستوى ٥٠ر٠ لصالح القيم المقاسة للمجموعة التجريبية الأولى عن المجموعة التجريبية الثانية والمجموعة الضابطة ، وهذا ما يتفق مع ما ذكره مورجان ووتن Morgan Woten (١٩٩٢) أن اللاعب الذي يستطيع أن يدرك ما يلقى عليه من تعليمات خارج الحدود وتنفيذه بالدقة المطلوبة يكون لاعبا متميزا لما قد يطرأ على المباراة من استراتيجيات يجدها المدرب تباعاً . (٣٣: ١٤١) وعليه فإن استخدام الوحدة الإلكترونية كوسيلة مساعدة في التدريب قد أثرت بطريقة فعالة في تنمية التوقيت المناسب للتصويب من موقف الرمية الحرة ، كما أنها ساعدت اللاعب في التخلص من بعض العادات الحركية الخاطئة عند التصويب حيث نجد أن كثيرا من اللاعبين ينظرون إلى موقف تنطيط الكرة على الأرض وعند اتخاذ القرار بالتصويب يقوم بالنظر إلى الحلقة ثم التصويب مباشرة على الحلقة في فترة زمنية قصيرة جدا لا تتناسب مع الزمن المطلوب للتركيز ، فقد أكدت إصدارات الاتحاد الدولي لكرة السلة FIBA (١٩٩٦) أن التصويب من موقف الرمية الحرة لابد أن يركز فيه اللاعب ليس على الحلقة فقط ولكن بالتحديد على منتصف الحلقة ، وأنه لابد أن يقوم اللاعب باستفلال أكبر وقت ممكن من الاستغراق في النظر إلى الحلقة حتى يستطيع الوصول إلى نقطة التنشين المثالية . (٢٨ : ٣١)

ويتضح من جدون (۱۳) وباستخدام اختبار أقل فرق معنوى L.S.D. وجود فروق دالة إحصانياً عند مستوى ٥٠٥٠ لزمن أداء الرمية المحرة حيث بلغت قيمة (ف) المحسوبة ١٤٥٥ر، أرق ، ويتضع من جدول (١٤) وجود فروق دالة إحصانيا عند مستوى ٥٠٠٠ لصالح القيم المقاسة للمجموعة التجريبية الأولى عن المجموعة التجريبية الأولى عن المجموعة نكره كل من محمد عبد الرحيم إسماعيل (١٩٩٥) ورون براون نكره كل من محمد عبد الرحيم إسماعيل (١٩٩٥) ورون براون Nancy وناسى ليبرمان وأخرون (١٩٩٥) الاعب المقدرة الكافية على اتخاذ القرار السريع والملائم لنوعية الموقف، فاللاعب ذو الحواس الجيدة يتمكن من معالجة الظروف التي تقابله أثناء المباراة ( (١٩١٦) ، (١٣ : ٢٦) ، (٢٤ : ٢٢) .

#### استخلاصات البحث:

فى ضوء نتائج البحث توصل الباحثان إلى الإستخلاصات التسالية:

ا - صلاحية الوحدة الإلكترونية ( الصوتية - المرئية )
 الخاصة بتنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لناشيء
 كرة السلة .

 ٢ - الوحدة الإلكترونية الصوتية أفضل من الوحدة الإلكترونية المرئية في تنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لناشئء كرة السلة .

٣ - إمكانية إدخال أى تعديلات فى الوحدة الإلكترونية وبرنامج الحاسب الآلى Software الخاص بتشغيل الوحدة عن طريق شاشة Option تبعا لأى تعديلات فى قواعد القانون الدولى لكرة السلة .

لاعبين عنصر تشويق وجذب للاعبين لسماع الوحدة الصوتية ورؤية الوحدة الإلكترونية مما أدى إلى الدماجهم أثناء التطبيق وارتفاع نسب التحسن في التصويب من الثبات.

### توصيات البحث:

في ضوء استخلاصات البحث يوصى الباحثان بالأتي :

ا - ضرورة تطبيق الوحدة الإلكترونية ( الصوتية - المرئية)
 قيد البحث عند تدريب ناشىء كرة السلة لتنمية التوقيت الأمثل فى
 موقف الرمية الحرة .

٢ - عقد دورات تدريبية للقائمين على تدريب كرة السلة فى
 كيفية تشغيل الوحدة الإلكترونية ( الصوتية - المرئية ) .

٣ - إجراء العزيد من البحوث في مجال الحاسب الألى والإلكترونيات في تدريب وإدارة لعبة كرة السلة إذ أن البحث الحالى يعد نقطة انطلاق لإجراء العديد من البحوث في مجال كرة السلة .

# في هذا العدد

الصفحة أضواء على وثيقة المعايير القومية للتعليم في مصر (٣) " الإدارة المتميزة " أ. د. محمسد السسيد حسسونة مستخرج من القرار الوزاري ٢٦٢ بتاريخ ٢٠٠٣/١١/٤ بشان تحديد معدلات ومستويات واختصاصات وظائف الإدارة المدرسية بالمراحل التعليمية المختلفة 14 الاتحاهات الحديثة في فلسفة التربيلة 44 (٥) اتحاه اللامدرسية د عصام توفيق قمار وحدة الكترونية (صوتية - مرئية) لتنمية التوقيت الأمثل في موقف الرمية الحرة لناشيء كرة السلة د. عمرو مصطفى الشايدي ه. د. احمد سيد سياير

> يسعد صحيفة التربية أن تتلقى مقترحات وأراء السادة القراء في المجالات التربوية